

**Sprawozdanie z wykonania „Planu Działalności  
Specjalistycznej Przychodni Lekarskiej dla Pracowników Wojska  
Samodzielnego Publicznego Zakładu Opieki Zdrowotnej w Warszawie  
za rok 2022”**

**CZĘŚĆ A: Realizacja najważniejszych celów w roku 2022.**

*(w tej części sprawozdania należy wymienić cele wskazane w części A planu na rok, którego dotyczy sprawozdanie)*

Lp.	Cel	Mierniki określające stopień realizacji celu			Najważniejsze planowane zadania służące realizacji celu	Najważniejsze podjęte zadania służące realizacji celu
		Nazwa	Planowana wartość do osiągnięcia na koniec roku, którego dotyczy sprawozdanie	Osiągnięta Wartość na koniec Roku, którego Dotyczy sprawozdanie		
1	2	3	4	5	6	7
1.	Realizacja kontraktu z NFZ	Procent realizacji kontraktu zaplanowanego na 1 stycznia danego roku	100 %	71,26 %	Stale monitorowanie poziomu realizacji zawartych kontraktów oraz możliwości wykonawczych Przychodni w stosunku do zadań (ze względu na dynamikę zmian kadrowych personelu medycznego)	Stale monitorowanie poziomu realizacji zawartych kontraktów oraz możliwości wykonawczych Przychodni w stosunku do zadań.
2.	Usprawnienie działalności Przychodni poprzez wdrożenie nowoczesnych technologii informatycznych	Wymiana używanego systemu informatycznego Mediquis na nowy system	Wdrożenie nowego systemu	0%	Przeprowadzenie postępowania zakończonego wyborem Wykonawcy. Przygotowanie niezbędnej infrastruktury informatycznej. Przeprowadzenie szkolenia personelu.	Opracowano opis przedmiotu zamówienia dotyczący wymiany aktualnie używanego systemu informatycznego.
3.	Utrzymanie certyfikatu ISO 9001:2015. Przygotowanie i przeprowadzenie akredytacji	Realizacja wg. planów i harmonogramów	Utrzymanie Certyfikatu ISO 9001:2015.	Certyfikat został utrzymany	Wprowadzenie nowych procedur dostosowanie i aktualizacja obowiązujących procedur. Kontrola	Szkolenia personelu z zakresu jakości, przeprowadzenie audytów wewnętrznych,



					wprowadzania oraz stały monitoring funkcjonowania nowych lub zaktualizowanych Procedur.	powołanie zespołu ds. jakości opracowanie aktualnych procedur z zakresu jakości i realizacji świadczeń zdrowotnych spotkania z osobami koordynującymi, w celu omówienia kwestii jakości wprowadzenie nowego podziału na procesy w SPL dla PW SPZOZ w Warszawie
4.	Realizacja „Programu Naprawczego na lata 2021 – 2023 SPL dla PW SPZOZ w Warszawie	Procentowa realizacja przedsięwzięć naprawczych zaplanowanych na 2022 r.	100 %	Zwiększenie wartości kontraktu: w obszarze POZ o 6,26%; w obszarze AOS: o 11,38% (osteoporoza), 14,57% pozostałe zakresy; w obszarze Rehabilitacja Lecznicza: o 16,77%; w obszarze Leczenie Stomatologiczne: o 18,57%; w obszarze Opieka Psychiatryczna i Leczenie Uzależnień: o 17,03%, w związku ze zmianą od 01.07.2022 r. ustawy o sposobie ustalania najniższego wynagrodzenia zasadniczego niektórych pracowników zatrudnionych w podmiotach lecniczych jak również nadwykonaniami w obszarze Rehabilitacja Lecznicza i część zakresów AOS.	Udział w zwiększeniu przychodu poprzez Działania dotyczące: - zwiększenie kontraktu NFZ w obszarze POZ, utrzymanie lub zwiększenie od lipca 2022 r. kontraktów w obszarze AOS, - pełne wykorzystanie kontraktów w obszarze AOS, - pełne wykorzystanie kontraktów w obszarze rehabilitacji, stomatologii, psychiatрії, - zwiększenie przychodów z pozostałych odbiorców świadczeń zdrowotnych (renegocjacja obecných) - ciągła analiza potrzeb rynku medycznego do celu pozyskiwania nowych umów. - profilaktyki 40+- szczepienia ochronne - udział w programach profilaktycznych ogłaszanych przez NFZ.	1. Stały monitoring poziomu realizacji zawartych kontraktów oraz realizowanych i rozliczanych świadczeń, korekta świadczeń odrzuconych przez NFZ i ponowne przesłanie do weryfikacji. 2. Uzgadnianie z personalem prawidłowego sposobu rozliczania świadczeń w obszarze POZ oraz w ramach pozostałych umów – indywidualne szkolenia personelu medycznego. 3. Wskazywanie odpowiednich procedur medycznych do efektywnego rozliczenia świadczeń w poszczególnych zakresach umów.

1. Należy podać co najmniej jeden miernik.

2. Należy wpisać zadania służące realizacji celu, wymienione w kolumnie 5 w części A planu na rok, którego dotyczy sprawozdanie.



## CZEŚĆ B: Realizacja innych celów w roku 2022

(w tej części sprawozdania należy wymienić cele wskazane w części B planu na rok, którego dotyczy sprawozdanie)

Lp.	Cel	Mierniki określające stopień realizacji celu			Najważniejsze planowane zadania służące realizacji celu	Najważniejsze podjęte zadania służące realizacji celu
		Nazwa	Planowana wartość do osiągnięcia na koniec roku, którego dotyczy sprawozdanie	Osiągnięta Wartość na koniec Roku, którego Dotyczy sprawozdanie		
1	2	3	4	5	6	7
1.	Modernizacja infrastruktury i wyposażenie zakładu	% realizacji planu	100 %	54%	Planowanie sprzętu do zakupu, celowości zakupu i ustalania potrzeb jednostek i komórek organizacyjnych. Realizacja inwestycji N - 31	Ogłoszone postępowania. wyloniono firmę na wykonanie dokumentacji projektowo – kosztorysowej na remont pomieszczeń oraz ogrodzenia budynku SPL dla PW SPZOZ w Warszawie ul. Nowowiejska 31 00-911 Warszawa
2.	Kontynuacja procesu archiwizacji dokumentacji	Ilość uporządkowanej dokumentacji w stosunku do całości dokumentacji wymagającej porządkowania	>30 %	3%	Zaangażowani firmy zewnętrznej. Reorganizacja archiwum Kancelarii w zakresie wydzielenia i wyposażania pomieszczeń do przechowywania dokumentacji	Przeprowadzono przeniesienie pracownika z innej sekcji do pomocy w archiwum na 2/5 etatu
3.	Właściwe prowadzenie dokumentacji medycznej	Ilość stwierdzonych przypadków niewłaściwego prowadzenia dokumentacji medycznej do ilości założonych kart pacjenta	Do 1 przypadku na 1000 kart	95%	Właściwe przechowywanie dokumentacji pacjenta zgodne z przepisami udostępnianie dokumentacji medycznej osobom uprawnionym	Systematyczna kontrola prowadzonej dokumentacji medycznej. Szkolenia personelu w zakresie prowadzenia dokumentacji medycznej.



**CZĘŚĆ C: Informacja dotycząca realizacji celów objętych planem działalności na rok 2022 r.**  
( należy krótko opisać najważniejsze przyczyny, które wpłynęły na niezrealizowanie celów, wystąpienie istotnych różnic w planowanych i osiągniętych wartościach mierników lub podjęcie innych niż planowane zadań służących realizacji celów)

Najważniejszymi przyczynami, które wpłynęły na niezrealizowanie celów objętych planem działalności na rok 2022 były:

- przeniesienie realizacji projektu Polska Cyfrowa na 2023 r.;
- brak dostawców (ofert) na planowany do zakupu sprzęt;

10.03.2023

/data/

Małgorzata Jodłowska

/podpis osoby sporządzającej plan/

DYREKTOR  
Specjalistycznej Przychodni Lekarskiej  
dla Pracowników Wojska SPZOZ  
w Warszawie

mgr Agnieszka Kuśmierska

1

.....  
/podpis Dyrektora SPL dla PW SPZOZ w Warszawie/

