

RAPORT O SYTUACJI EKONOMICZNO-FINANSOWEJ
Specjalistycznej Przychodni Lekarskiej dla Pracowników Wojska
Samodzielnego Publicznego Zakładu Opieki Zdrowotnej
w Warszawie

sporządzony na podstawie art. 53a ustawy z dnia 15 kwietnia
2011 r. o działalności leczniczej

30. 06. 2021 r

1. Organizacja i zarządzanie.

1.1 Przedmiot działalności.

Specjalistyczna Przychodnia Lekarska dla Pracowników Wojska SPZOZ w Warszawie , zwana dalej „Przychodnią”, utworzona Zarządzeniem Nr 43/MON Ministra Obrony Narodowej z dnia 7 października 1998 roku jest samodzielnym publicznym zakładem opieki zdrowotnej, działającym na podstawie ustawy z dnia 15 kwietnia 2011 r. o działalności leczniczej (Dz.U. 2021 poz. 711) zwanej dalej „ustawą” oraz na podstawie statutu nadanego Zarządzeniem Nr 9/MON Ministra Obrony Narodowej z dnia 12 kwietnia 2019 roku.

Przychodnia posiada osobowość prawną. Wpisana jest do rejestru zakładów opieki zdrowotnej w Ministerstwie Zdrowia i Opieki Społecznej pod Nr R - MZ/87 oraz zarejestrowana jest w Sądzie Rejonowym dla m. st. Warszawy w XVI Wydziale Gospodarczym - Rejestrowym pod Nr PZOZ - 57.

Siedzibą Przychodni jest miasto Warszawa, adres ul. Nowowiejska 31, 00-911 Warszawa.

Obszarem działania przychodni jest terytorium Rzeczypospolitej Polskiej.

Przychodnia działa w placówkach pod następującymi adresami, wchodzących w skład jednostek organizacyjnych SPL dla PW SPZOZ w Warszawie :

- Siedziba Specjalistycznej Przychodni Lekarskiej dla Pracowników Wojska SPZOZ w Warszawie ul. Nowowiejska 31,
- Filia Specjalistycznej Przychodni Lekarskiej dla Pracowników Wojska SPZOZ w Warszawie ul. Nowowiejska 5,
- Filia Specjalistycznej Przychodni Lekarskiej dla Pracowników Wojska SPZOZ w Warszawie ul. Nowowiejska 5 (poradnia stomatologiczna),
- Filia Specjalistycznej Przychodni Lekarskiej dla Pracowników Wojska SPZOZ w Warszawie ul. Nowowiejska 10,
- Filia Specjalistycznej Przychodni Lekarskiej dla Pracowników Wojska SPZOZ w Warszawie ul. Andersa 14

- Filia Specjalistycznej Przychodni Lekarskiej dla Pracowników Wojska SPZOZ w Warszawie ul. Andersa 16
- Filia Specjalistycznej Przychodni Lekarskiej dla Pracowników Wojska SPZOZ w Warszawie ul. Andersa 16 (poradnia stomatologiczna)
- Filia Specjalistycznej Przychodni Lekarskiej dla Pracowników Wojska SPZOZ w Warszawie ul. Andersa 18
- Filia Specjalistycznej Przychodni Lekarskiej dla Pracowników Wojska SPZOZ w Warszawie ul. Nowolipie 2,
- Filia Specjalistycznej Przychodni Lekarskiej dla Pracowników Wojska SPZOZ w Warszawie ul. Bitwy Warszawskiej 1920 nr 12,
- Filia Specjalistycznej Przychodni Lekarskiej dla Pracowników Wojska SPZOZ w Warszawie ul. Żwirki i Wigury 103/105,
- Filia Specjalistycznej Przychodni Lekarskiej dla Pracowników Wojska SPZOZ w Warszawie ul. Żwirki i Wigury 1c.
- Filia Specjalistycznej Przychodni Lekarskiej dla Pracowników Wojska SPZOZ w Piasecznie ul. Puławska 44

Nadzór na działalnością Przychodni sprawuje Ministerstwo Obrony Narodowej poprzez Dyrektora Departamentu Wojskowej Służby Zdrowia MON.

Przychodnia działa na podstawie:

- ustawy z dnia 15 kwietnia 2011 r. o działalności leczniczej oraz aktów wykonawczych wydanych na jej podstawie;
- statutu;
- innych przepisów prawa.

Przy Przychodni działa Rada Społeczna, która jest organem inicjującym i opiniodawczym Ministra Obrony Narodowej oraz organem doradczym Dyrektora.

Podstawowym celem Przychodni jest wykonywanie działalności leczniczej w rodzaju ambulatoryjne świadczenia zdrowotne, polegającej na udzielaniu świadczeń zdrowotnych i promocji zdrowia. Przychodnia udziela świadczeń zdrowotnych finansowanych ze środków publicznych ubezpieczonym oraz innym osobom uprawnionym do tych świadczeń na podstawie odrębnych przepisów nieodpłatnie, za częściową lub całkowitą odpłatnością.

Przychodnia realizuje inne zadania zlecone przez podmiot tworzący oraz inne uprawnione organy. Przychodnia udziela odpłatnych świadczeń zdrowotnych na rzecz osób, które nie są uprawnione do korzystania ze świadczeń opieki zdrowotnej finansowanych ze środków publicznych oraz innych podmiotów. Przychodnia może realizować zadania dydaktyczne. Przychodnia realizuje przewidziane przepisami prawa zadania na potrzeby obronne państwa.

Do zadań własnych Przychodni należy:

1) Udzielanie ambulatoryjnych świadczeń zdrowotnych w rodzaju:

- badania i porady lekarskie,
- leczenie i konsultacje specjalistyczne,
- badania i terapia psychiatryczna i psychologiczna,
- rehabilitacja lecznicza,
- opieka nad kobietami ciężarnymi i ich płodami,
- pielęgnacja i opieka nad chorymi i niepełnosprawnymi,
- badania diagnostyczne, w tym analityka medyczna,
- orzekanie i opiniowanie o stanie zdrowia,
- wykonywanie czynności z zakresu chirurgii, protetyki, ortodoncji i stomatologii zachowawczej,
- działania z zakresu medycyny pracy,
- wykonywanie szczepień ochronnych.

2) Realizacja inwestycji, wyposażenie w sprzęt i aparaturę medyczną oraz zaopatrywanie w środki i wyroby medyczne.

3) Profilaktyka i promocja zdrowia.

4) Organizowanie i prowadzenie działalności w zakresie kształcenia, szkolenia i doskonalenia zawodowego kadr medycznych, we wszystkich formach określonych odrębnymi przepisami.

5) Uczestnictwo w programach klinicznych finansowanych przez inne podmioty gospodarcze.

Przychodnia może realizować zadania zlecone przez Ministra Obrony Narodowej, obejmujące:

1) realizację zadań z zakresu obronności i bezpieczeństwa państwa, określonych w przepisach wydanych przez Ministra Obrony Narodowej regulujących zadania zlecone z zakresu obronności i bezpieczeństwa państwa, realizowane przez samodzielne publiczne zakłady opieki zdrowotnej nadzorowane przez Ministra Obrony Narodowej oraz instytuty badawcze wojskowej służby zdrowia;

2) realizację programów polityki zdrowotnej i promocji zdrowia;

3) programowe, profilaktyczne badania lekarskie w celu wczesnego rozpoznawania chorób;

4) propagowanie zachowań prozdrowotnych;

5) wykonywanie szczepień ochronnych;

6) wykonywanie badań lekarskich w ramach kwalifikacji wojskowej;

7) wykonywanie zadań służby medycyny pracy, w tym właściwych dla wojskowej służby medycyny pracy, określonych w odrębnych przepisach;

8) wykonywanie badań specjalistycznych żołnierzy i pracowników resortu obrony narodowej pełniących służbę i pracujących w szczególnych warunkach.

3. Przychodnia może realizować programy zdrowotne na zlecenie Narodowego Funduszu Zdrowia oraz programy polityki zdrowotnej, programy promocji zdrowia ministra właściwego do spraw zdrowia, Ministra Obrony Narodowej, jednostki samorządu terytorialnego lub innych organów na podstawie odrębnych przepisów lub zawartej umowy.

Przychodnia może prowadzić wydzieloną działalność gospodarczą, inną niż działalność lecznicza, polegającą na:

- 1) najmie, dzierżawie oraz użyczaniu nieruchomości i mienia;
- 2) sprzedaży, na zasadach określonych właściwymi przepisami, zużytych lub zbędnych urządzeń, sprzętu i materiałów;
- 3) organizacji i wystaw;
- 4) medycznym zabezpieczaniu instytucji i imprez;
- 5) wykonywaniu usług kserograficznych;
- 6) wydawaniu opinii lekarskich na zlecenie organów wymiaru sprawiedliwości, organów ścigania, służb więziennych, celnych i instytucji ubezpieczeniowych.

2. Przychodnia może prowadzić szkolenia, konferencje i kursy w zakresie promocji zdrowia dla placówek szkolnych, ośrodków szkolno-wychowawczych, organizacji społecznych i stowarzyszeń oraz innych jednostek organizacyjnych.

Przychodnia, oprócz udzielania świadczeń zdrowotnych:

- 1) wykonuje badania specjalistyczne zgodnie z potrzebami orzecznictwa wojskowo-lekarskiego lub instytucji do tego uprawnionych;
- 2) upowszechnia oświatę zdrowotną wśród pacjentów i personelu Przychodni;
- 3) propaguje ideę honorowego krwiodawstwa.

1.2 Struktura organizacyjna i zasady zarządzania.

Działalnością Przychodni kieruje Dyrektor i reprezentuje ją na zewnątrz. Dyrektor podejmuje samodzielnie decyzje dotyczące organizacji i funkcjonowania Przychodni oraz realizacji jej zadań statutowych i ponosi za nie odpowiedzialność. Dyrektor jest przełożonym wszystkich pracowników zatrudnionych w Przychodni.

Kierowanie Przychodnią Dyrektor realizuje przy pomocy: Zastępcy Dyrektora ds. Lecznictwa, naczelniej pielęgniarki, głównego księgowego, kierowników i koordynatorów oraz komórek organizacyjnych, pełnomocników oraz samodzielnych stanowisk. W skład Przychodni wchodzi:

- 1) dyrekcja,

- 2) poradnie podstawowej opieki zdrowotnej,
- 3) poradnie ambulatoryjnej opieki specjalistycznej,
- 4) poradnie leczenia stomatologicznego,
- 5) gabinety zabiegowe,
- 6) poradnie rehabilitacji leczniczej,
- 7) poradnie medycyny pracy,
- 8) poradnia i pracownia psychologiczna,
- 9) pracownie diagnostyczne,
- 10) pracownie techniki dentystycznej,
- 11) poradnia zdrowia psychicznego,
- 12) inne komórki i jednostki organizacyjne.

Szczegółową strukturę organizacyjną Przychodni określa regulamin organizacyjny Przychodni.

Struktura organizacyjna „Przychodni” została przedstawiona w załączniku nr 1 do raportu.

Ocena struktury organizacyjnej
Struktura organizacyjna jest optymalna z uwagi na prowadzoną działalność. Kierowanie Przychodnią Dyrektor realizuje przy pomocy: Zastępcy Dyrektora ds. Lecznictwa, Naczelnej Pielęgniarki, Głównego Księgowego oraz kierowników i koordynatorów komórek organizacyjnych, pełnomocników oraz samodzielnych stanowisk.
Funkcjonują: regulamin organizacyjny i struktura organizacyjna zaopiniowane przez Radę Społeczną Przychodni.

Ponadto „Przychodnia” realizuje niżej wymienione funkcje/zadania pomocnicze medyczne i niemedyczne w oparciu o zawarte umowy z podmiotami zewnętrznymi.

Tabela nr 1- realizacja podstawowych usług pomocniczych w oparciu o outsourcing w 2020 r.

Funkcja pomocnicza*	Nazwa i adres podmiotu
PRANIE	Hollywood Textile Service. Ul. Bojanowska 2a Sierpc
Utrzymanie czystości	Elitransportdi Sp.z o.o. Kraków ul. Szlak 77/222
Laboratorium	Synevo Sp.z o.o. Warszawa ul. Zamieniecka 80
Ochrona	SOLID Warszawa, ul. Postępu 17
Odbiór odpady medyczne	ECO-ABC Sp.zo.o. ul. Przemysłowa 7, 97-400 Bełchatów
Transport medyczny	Luxury Medical Care Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością- spółka komandytowa, Warszawa ul. Słomińskiego 17/47

* najważniejsze zakresy np. diagnostyka obrazowa, laboratorium, pranie, ochrona, utrzymanie czystości, transport medyczny.

Ocena działalności pomocniczej realizowanej w outsourcingu
Przychodnia właściwie zabezpiecza działalność.

1.3 Informacja o posiadanych certyfikatach jakości.

Certyfikat	TAK	Termin ważności	NIE	W trakcie	Uwagi
Akredytacyjny CMJ			x		
ISO 9001	x	14.09.2021			
ISO 14001			x		
ISO 18001			x		
ISO 27001			x		
Inne			x		

1.4 Polityka kadrowa – informacje ogólne.

1.4.1 Informacje o zatrudnieniu.

Stan oraz strukturę zatrudnienia przedstawiono w załączniku nr 2 do raportu.

Ocena stanu zatrudnienia

Specjalistyczna Przychodnia Lekarska dla Pracowników Wojska w Warszawie na bieżąco umieszcza ogłoszenia o pracę. Obecnie są wakaty na stanowiska po pracownikach u których ustał stosunek pracy.

Prognoza dotycząca zatrudnienia w okresie 2021 - 2023

Plany dotyczące tworzenia nowych stanowisk pracy w latach 2021-2023 będą podyktowane bieżącymi potrzebami zmian kadrowych SPL dla PW SPZOZ w Warszawie.

2. Działalność medyczna.

2.1 Realizacja umów zawartych z NFZ.

Specjalistyczna Przychodnia Lekarska dla Pracowników Wojska SPZOZ w Warszawie zabezpiecza potrzeby zdrowotne województwa mazowieckiego.

SPL dla PW SPZOZ w Warszawie prowadzi działalność medyczną w oparciu o umowy zawarte z Mazowieckim Oddziałem Wojewódzkim Narodowego Funduszu Zdrowia, a także z innymi podmiotami z tytułu Medycyny Pracy oraz w zakresie Wojskowego Orzecznictwa Lekarskiego. Ponadto SPL dla PW SPZOZ w Warszawie realizuje świadczenia na zasadach komercyjnych (np. z zakresu rehabilitacji i stomatologii oraz orzecznictwa wojskowo-lekarskiego).

Wartość umów z NFZ na poszczególne rodzaje świadczeń w 2020 r. oraz 2021 r.

Rodzaj świadczeń	Wartość pierwotna umowy na 2020 r. (w zł)	Wartość umowy na 2020 r. po aneksach i ugodach (w zł)	Wartość świadczeń niezapłaconych (w zł)	% wykonanie umowy w 2020 r.	Wartość pierwotna umowy na 2021 r. (w zł)
1.	2.	3.	4.	5	6.
PODSTAWOWA OPIEKA ZDROWOTNA	4 500 000,00 zł	5 387 413,59 zł	0,00 zł	119,72 %	4 632 980,52 zł.
REHABILITACJA LECZNICZA	1 412 143,93 zł	1 145 297,38 zł	0,00 zł	81,10%	1 412 143,93 zł
AMBULATORYJNA OPIEKA SPECJALISTYCZNA	11 088 264,41 zł	9 256 797,46 zł	0,00 zł	83,48%	12 944 360,80 zł
ŚWIADCZENIA STOMATOLOGICZNE	4 424 400,00 zł	3 160 737,94 zł	0,00 zł	71,44%	4 424 400,00 zł
PROFILAKTYCZNE	461 512,40 zł	407 986,94 zł	0,00 zł	88,40%	461 512,40 zł

PROGRAMY ZDROWOTNE					
OPIEKA PSYCHIATRYCZNA I LECZENIE UZALEŻNIEŃ	409 680,00 zł	327 837,58 zł	0,00 zł	80,02%	409 680,00 zł
KOSZTY ŚWIADCZEŃ WYNIKAJĄCE Z ROZP.ZMIENIAJĄCE GO ROZP. ZMIENIAJĄCE OWU	1 142 274,62 zł	1 134 562,28 zł	0,00 zł	99,32%	990 876,28 zł.
CHOROBY ZAKAŻNE I STANY NADZWYCZAJNE (Sars-CoV -2)	-	343 706,79 zł	0,00 zł	-	-
Podsumowanie	23 438 275,36 zł	21 164 339,96 zł	0,00 zł	90,29%	x

Ocena wysokości umów zawartych z NFZ

Kontrakty z MOW NFZ w 2020 r. zawarte zostały na kwoty porównywalne z kwotami kontraktów w latach poprzednich. W części zakresów wartości kontraktów w są niewystarczające dla możliwości posiadanego potencjału (kadrowych, sprzętowych oraz lokalowych), natomiast w części zakresów wartości kontraktów przekraczają możliwości posiadanych zasobów (w szczególności w wysokospecjalistycznych zakresach świadczeń ze względu na trudności w pozyskiwaniu na potrzeby Przychodni lekarzy specjalistów z takich zakresów jak neurologia, gastrologia, rehabilitacja).

Problemy w zakresie realizacji umowy z NFZ

Problemy w realizacji umów z NFZ to w 2020 r. przede wszystkim ograniczenia w dostępności do świadczeń dla pacjentów oraz absencja personelu spowodowana pandemią koronawirusa SARS-CoV-2. Ponadto trudności w pozyskaniu lekarzy specjalistów w wysokospecjalistycznych zakresach świadczeń, a także personelu niezbędnego do realizacji umowy zgodnie z określonymi przez ustawodawcę wymogami. Dodatkowym problemem jest niewielka elastyczność płatnika publicznego w udzielaniu zgód na odstąpienia od wymogów określonych w umowach (np. zgody na zmniejszenie liczby osób personelu lub funkcjonowania w mniejszym niż określony rozporządzeniem czasie pracy poradni).

Łączna wartość nadwykonań nierozliczonych na dzień 31.12.2020 r. wynosi 98 111,30 zł, z tego:

- Świadczenia w zakresie kardiologii – 2 470,90 zł,
- Świadczenia w zakresie gruźlicy i chorób płuc – 27 770,01 zł,
- Świadczenia zabiegowe w chirurgii ogólnej – zakres skojarzony - 13 144,90 zł,
- Świadczenia zabiegowe w proktologii – zakres skojarzony – 38 781,05 zł,
- Świadczenia zabiegowe w okulistyce – 11 503,17 zł
- Fizjoterapia ambulatoryjna dla osób o znacznym stopniu niepełnosprawności – 380,22 zł,

7. Świadczenia z zakresu rehabilitacji ogólnoustrojowej w ośrodku oddziale dziennym dla osób o znacznym stopniu niepełnosprawności – 4 061,05 zł.

Łączna wartość nadwykonań dochodzonych na drodze sądowej wynosi 0,00 zł.

Wykaz działań, jakie będą podejmowane celem uzyskania zapłaty za nadwykonania
Powyższe nadwykonania zostały rozliczone protokołem uzgodnień stanowiącym wniosek o renegotiację warunków finansowych umowy złożonym w trybie §43 OWU (protokoły z dnia 04.02.2021 r. oraz 09.02.2021 r.)

2.2 Lecznictwo stacjonarne.

Tabela nr 2 - podstawowe informacje charakteryzujące leczenie stacjonarne w 2020 r.

Komórka organizacyjna / oddział	Analiza wykonania umów z NFZ				% wskaźnik wykorzystania łóżek	Ocena wysokości umowy z NFZ do posiadanego potencjału*
	Wartość umowy po aneksach i ugodach (w zł)	Wykonanie umowy (w zł)	Wartość świadczeń niezapłaconych (w zł)	% wykonanie umowy		
-	-	-	-	-	Nie dotyczy	-

Tabela nr 3 - wyniki finansowe ośrodków powstawania kosztów w 2020 r. (w zł).

Nazwa komórki organizacyjnej	Przychody ogółem	Koszty ogółem	Wynik
POZ	6 257 186,81	4 131 216,72	2 125 970,09
Ambulatoryjna Opieka Specjalistyczna	13 827 372,96	17 308 472,33	- 3 481 099,37
Opieka psychiatryczna	563 783,77	803 186,41	- 23 9402,64
Rehabilitacja	1 314 972,09	2 112 097,37	- 797 125,28
Stomatologia	5 387 759,86	6 196 569,12	- 808 809,26
Programy profilaktyczne	303 656,60	459 309,81	- 155 653,21
Razem:	27 654 732,09	31 010 851,77	- 3 356 119,68

Tabela nr 4 - baza łózkowa (w dniu 31 grudnia).

Komórka organizacyjna	Liczba łóżek					lokalizacja/ adres
	2019 r.	2020 r.	Plan na 2021 r.	Plan na 2022 r.	Plan na 2023 r.	
Nie dotyczy	-	-	-	-	-	-

2.3 Lecznictwo ambulatoryjne.

Tabela nr 5 - informacje dotyczące leczenia ambulatoryjnego – dane za 2020 r.

Nazwa poradni	Przychody ogółem		Koszty ogółem	Wynik finansowy	Liczba porad
	ogółem	w tym wartość umowy z NFZ			
Podstawowa Opieka Zdrowotna	6 257 186,81	5 387 413,59	4 148 804,58	2 108 382,23	54 586
Poradnia Chirurgii Ogólnej	963 793,59	527 105,77	1 505 086,10	-541 292,51	5 919
Poradnia Położniczo-Ginekologiczna	1 039 336,58	923 771,00	1 208 057,00	-168 720,42	11 768
Poradnia Dermatologiczna	795 938,32	635 125,38	971 948,08	-176 009,76	8 224
Poradnia Okulistyczna	2 387 415,30	1 522 091,63	2 428 976,63	-41 561,33	12 727
Poradnia Neurologiczna	804 307,98	651 449,13	752 204,35	52 103,63	9 499
Poradnia Gastroenterologiczna	95 984,77	78 246,01	128 852,57	-32 867,80	714
Poradnia Reumatologiczna	124 006,82	124 006,82	137 010,73	-13 003,91	970
Poradnia Kardiologiczna	1 636 518,80	1 330 799,37	1 870 874,79	-234 355,99	14 472
Poradnia Otolaryngologiczna	958 935,77	626 383,46	888 652,32	70 283,45	5 333
Poradnia Rehabilitacyjna	1 321 433,00	64 649,70	2 113 730,72	-792 297,72	1 839
Poradnia Psychiatryczna	423 552,70	279 090,36	226 627,79	196 924,91	1 966
Poradnia Ortodontyczna	597 941,20	553 275,66	607 299,45	-9 358,25	2 301
Poradnia Stomatologiczna	4 029 392,93	3 261 858,51	4 822 463,31	-793 070,38	22 146
Poradnia Protetyki Stomatologicznej	782 250,80	526 609,32	772 323,84	9 926,96	2 067
Pracownia USG	214 334,67	0,00	769 315,64	-554 980,97	-
Pracownia EKG, Holter	2 829,50	0,00	236 919,29	-234 089,79	-
Poradnia Chirurgii Urazowo-Ortopedycznej	402 558,33	308 998,19	364 216,30	38 342,03	5 023
Pracownia Rentgenodiagnostyki Ogólnej	269 529,66	0,00	855 536,81	-586 007,15	-
Poradnia Diabetologiczna	195 449,24	194 814,75	265 512,86	-70 063,62	3 752
Poradnia Chorób Płuc	146 751,04	146 153,24	55 391,25	91 359,79	2 145
Poradnia Urologiczna	286 225,79	250 379,03	323 545,10	-37 319,31	3 708
Poradnia Nefrologiczna	77 804,94	77 609,80	89 720,64	-11 915,70	1 249
Poradnia Osteoporozy	463 540,80	463 540,80	333 759,45	129 781,35	4 197
Poradnia Proktologiczna	115 888,00	115 888,00	84 087,95	31 800,05	1 026
Poradnia Psychologiczna	133 770,16	133 361,37	574 925,27	-441 155,11	1 150
Poradnia Profilaktycznych Programów Zdrowotnych	303 656,60	309 181,57	459 309,81	-155 653,21	656
Poradnia Endokrynologiczna	41 113,17	0,00	62 248,38	-21 135,21	-
Poradnia Alergologiczna	12 653,44	0,00	44 461,20	-31 807,76	-
Punkt pobrań krwi	210 872,40	0,00	456 413,09	-245 540,69	-
Gabinet Diagnostyczno-Zabiegowy	1 183 303,58	0,00	1 956 551,35	-773 247,77	-

Poradnia Medycyny Pracy	1 376 455,40	0,00	1 496 025,09	-119 569,69	-
Świadczenia OWU		1 134 562,11			-

Ocena funkcjonowania poradni

Wartość zawartych umów nie w pełni daje możliwość wykorzystania potencjału, tj. kadry medycznej i infrastruktury sprzętowej. Przychodni (w pewnych zakresach zawartych z NFZ umów) zbyt niska wysokość kontraktu do możliwości Przychodni, w pewnych zbyt wysoka ze względu na ograniczony dostęp do wysokospecjalistycznej kadry lekarskiej w newralgicznych specjalizacjach, tj. gastrolog, w celu właściwej realizacji zawartych z NFZ umów.

2.3 Lecznictwo dzienne.

Ocena funkcjonowania oddziałów dziennych

Nie dotyczy.

2.4 Blok operacyjny.

Ocena funkcjonowania bloku operacyjnego

Nie dotyczy.

3. Plany dotyczące rozszerzenia lub ograniczenia działalności medycznej w latach 2021 – 2023.

SPL dla PW SPZOZ w Warszawie planuje rozszerzenie działalności medycznej w zakresie medycyny pracy, medycyny estetycznej,

4. Inwestycje oraz istotne remonty planowane do realizacji w 2021 r. i w latach kolejnych.

Tabela nr 6 - planowane inwestycje w latach 2021 -2023.

Nazwa zadania	Wartość kosztorysowa (w tys. zł)	Planowane źródła finansowania	Planowany okres realizacji (od-do)	Uzasadnienie
-	-	-	-	-

Tabela nr 7 – planowane istotne remonty w latach 2021 - 2023.

Nazwa zadania	Wartość kosztorysowa (w tys. zł)	Planowane źródła finansowania	Planowany okres realizacji (od-do)	Uzasadnienie
1. Opracowanie dokumentacji projektowo kosztorysowe prac remontowo konserwacyjnych pomieszczeń oraz ogrodenia budynku nr 31 przy ul. Nowowiejskiej	35	Środki własne	IX-XII 2021	
2. Wykonanie prac remontowo konserwacyjnych pomieszczeń oraz ogrodenia budynku nr 31 przy ul. Nowowiejskiej	1000	Środki własne	III-IX 2022	

5. Analiza sytuacji ekonomiczno-finansowej za 2020 r.

5.1 Informacja o istotnych zdarzeniach, które mają wpływ na sytuację ekonomiczno-finansową samodzielnego publicznego zakładu opieki zdrowotnej

- otoczenie konkurencyjne: na rynku usług medycznych istnieje silna konkurencja zwłaszcza w zakresie medycyny pracy (FALCK, CepeLek, PZU Zdrowie, LUX-MED, Petra Medica, SP ZOZ Warszawa-Wawer);

- stan wyposażenia: Przychodnia posiada sieć zmodernizowanych budynków oraz nowoczesny sprzęt medyczny. Przychodnia posiada doskonale wykwalifikowaną kadrę zarządzającą oraz personel medyczny.

5.2 Analiza wskaźnikowa.

1) Wskaźniki zyskowności.

WSKAŹNIK	FORMUŁA	Wartość	Ocena
wskaźnik zyskowności netto (%)	$\frac{\text{Wynik netto} \times 100\%}{\text{Przychody netto ze sprzedaży produktów} + \text{przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów} + \text{pozostałe przychody operacyjne} + \text{przychody finansowe}}$	-7,21	0
wskaźnik zyskowności działalności operacyjnej (%)	$\frac{\text{Wynik z działalności operacyjnej} \times 100\%}{\text{Przychody netto ze sprzedaży produktów} + \text{przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów} + \text{pozostałe przychody operacyjne}}$	-7,23	0
wskaźnik zyskowności aktywów (%)	$\frac{\text{Wynik netto} \times 100\%}{\text{średni stan aktywów, gdzie średni stan aktywów to suma aktywów razem na koniec poprzedniego roku obrotowego i aktywów razem na koniec bieżącego roku obrotowego podzielona przez 2}}$	-4,75	0

Interpretacja wyników

Wartość wskaźnika zyskowności netto -7,21 % przyjmuje wartość poniżej wartości z przedziału od 0,00 % do 4% (0 punktów w ocenie punktowej określonej w rozporządzeniu MA), co należy ocenić negatywnie. Optymalna wartość wskaźnika powyżej 4% (5 punktów w ocenie punktowej określonej w rozporządzeniu MZ)

Wartość wskaźnika zyskowności działalności operacyjnej – 7,23 % przyjmuje wartość poniżej wartości z przedziału od 0,00 % do 4% (0 punktów w ocenie punktowej określonej w rozporządzeniu MZ), co należy ocenić negatywnie. Optymalna wartość wskaźnika powyżej 4% (5 punktów w ocenie punktowej określonej w rozporządzeniu MZ)

Wartość wskaźnika zyskowności aktywów – 4,75 % przyjmuje wartość poniżej wartości z

przedziału od 0,00 % do 3 % (0 punktów w ocenie punktowej określonej w rozporządzeniu MZ), co należy ocenić negatywnie. Optymalna wartość wskaźnika powyżej 4% (5 punktów w ocenie punktowej określonej w rozporządzeniu MZ)

Ujemne wskaźniki zyskowności wynikają z tego, iż Przychodnia w 2020 roku utraciła znaczną część przychodów w związku z pandemią SARS-CoV-2 i dużym ograniczeniem przyjmowanych pacjentów.

1) Wskaźniki płynności.

WSKAŹNIK	FORMUŁA	Wartość	Ocena
wskaźnik bieżącej płynności	$\frac{\text{Aktywa obrotowe – należności krótkoterminowe z tytułu dostaw i usług, o okresie spłaty powyżej 12 miesięcy – krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe (czynne)}}{\text{Zobowiązania krótkoterminowe – zobowiązania z tytułu dostaw i usług, o okresie wymagalności powyżej 12 miesięcy + rezerwy na zobowiązania krótkoterminowe}}$	3,32	10
wskaźnik szybkiej płynności	$\frac{\text{Aktywa obrotowe – należności krótkoterminowe z tytułu dostaw i usług, o okresie spłaty powyżej 12 miesięcy – krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe (czynne) - zapasy}}{\text{Zobowiązania krótkoterminowe – zobowiązania z tytułu dostaw i usług, o okresie wymagalności powyżej 12 miesięcy + rezerwy na zobowiązania krótkoterminowe}}$	3,32	10

Interpretacja wyników

Wartość wskaźnika bieżącej płynności 3,32 przyjmuje wartości powyżej 3,00 (10 punktów w ocenie punktowej określonej w rozporządzeniu MZ), co należy ocenić pozytywnie.

Wartość wskaźnika szybkiej płynności 3,32 przyjmuje wartości powyżej 2,5 (10 punktów w ocenie punktowej określonej w rozporządzeniu MZ),co należy ocenić pozytywnie.

2) Wskaźniki efektywności.

WSKAŹNIK	FORMUŁA	Wartość	Ocena
Wskaźnik rotacji należności (w dniach)	$\frac{\text{Średni stan należności z tytułu dostaw i usług} \times \text{liczba dni w okresie (365)}}{\text{Przychody netto ze sprzedaży produktów + przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów}}$ <p>gdzie średni stan należności z tytułu dostaw i usług to suma tych należności na koniec poprzedniego roku obrotowego i na koniec bieżącego roku obrotowego podzielona przez 2</p>	41,74	2
Wskaźnik rotacji zobowiązań (w dniach)	$\frac{\text{Średni stan zobowiązań z tytułu dostaw i usług} \times \text{liczba dni w okresie (365)}}{\text{Przychody netto ze sprzedaży produktów + przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów}}$ <p>gdzie średni stan zobowiązań z tytułu dostaw i usług to suma tych zobowiązań na koniec poprzedniego roku obrotowego i na koniec bieżącego roku obrotowego podzielona przez 2</p>	18,31	7

Interpretacja wyników

Wartość rotacji należności w dniach 41,74 przyjmuje wartości optymalne (2 punkty w ocenie punktowej określonej w rozporządzeniu MZ), co należy ocenić pozytywnie.

Wartość wskaźnika rotacji zobowiązań w dniach 18,31 przyjmuje wartości optymalne (7 co należy ocenić pozytywnie).

3) Wskaźniki zadłużenia.

WSKAŹNIK	FORMUŁA	Wartość	Ocena
Wskaźnik zadłużenia aktywów (%)	$\frac{(\text{Zobowiązania długoterminowe} + \text{zobowiązania krótkoterminowe} + \text{rezerwy na zobowiązania}) \times 100\%}{\text{Aktywa razem}}$	5,82%	10
Wskaźnik wypłacalności	$\frac{\text{Zobowiązania długoterminowe} + \text{zobowiązania krótkoterminowe} + \text{rezerwy na zobowiązania}}{\text{Fundusz własny}}$	0,12	10

--	--	--	--

Interpretacja wyników

Wartość wskaźnika zadłużenia aktywów 5,82 % (poniżej 40%) przyjmuje wartości optymalne (10 punktów w ocenie punktowej określonej w rozporządzeniu MZ), co należy ocenić pozytywnie.

Wartość wskaźnika wypłacalności 0,12 przyjmuje wartości optymalne (z przedziału od 0,00 do 0,50), co należy ocenić pozytywnie.

Podsumowanie wyników oceny sytuacji ekonomiczno – finansowej.

	Wskaźnik	Uzyskane oceny za 2020 r.	Maksymalna ocena do osiągnięcia
Wskaźniki zyskowności	Wskaźnik zyskowności netto	0	5
	Wskaźnik zyskowności działalności operacyjnej	0	5
	Wskaźnik zyskowności aktywów	0	5
	Razem	0	15
Wskaźniki płynności	Wskaźniki bieżącej płynności	10	12
	Wskaźnik szybkiej płynności	10	13
	Razem	20	25
Wskaźnik efektywności	Wskaźnik rotacji należności	3	3
	Wskaźnik rotacji zobowiązań	7	7
	Razem	10	10
Wskaźniki zadłużenia	Wskaźnik zadłużenia aktywów	10	10
	Wskaźnik wypłacalności	10	10
	Razem	20	20
Łączna wartość punktów		50	70

Podsumowanie:

Ujemne wskaźniki zyskowności wynikają z tego, iż Przychodnia w 2020 roku utraciła znaczna część przychodów z tytułu świadczeń zdrowotnych w ramach medycyny pracy oraz orzecznictwa lekarskiego w ramach wojskowych orzecznich komisji lekarskich jak również znaczną część przychodu w ramach kontraktu z NFZ w zakresie rehabilitacji. Wskaźniki zyskowności, płynności, efektywności oraz wskaźniki zadłużenia przyjmują wartości optymalne, co należy ocenić pozytywnie.

2) Analiza SWOT – wstęp do prognozy na lata 2021-2023.

Mocne strony	Kierunek działania	Ocena wpływu na sytuację ekonomiczno-finansową*
Wykwalifikowana kadra	Według zapotrzebowania podnoszenie kwalifikacji personelu	3
Szeroki zakres usług medycznych	Rozwój medycyny pracy oraz implantologii	3
Bardzo dobra infrastruktura i sprzęt medyczny	Zwiększenie ilości świadczonych usług dla pełnego wykorzystania potencjału sprzętowego i lokalowego w atrakcyjnych lokalizacjach	2
Możliwość dostosowania do potrzeb pacjentów	Zwiększenie ilości świadczeń w zakresie medycyny pracy, oraz implantologii	2
Sprawna organizacja i zarządzanie	Poszerzenie zakresu systemu motywacyjnego pracowników	3
Wysoka jakość świadczonych usług	Świadczenie usług przez wykwalifikowaną kadrę oraz	3

	poprawa jakości usług świadczonych poprzez call center	
Konkurencyjne ceny	Ciągła analiza cen konkurencji	3

*3 – duży wpływ, 2 – średni wpływ, 1-mały wpływ, 0-brak wpływu

Słabe strony	Kierunek działania	Ocena wpływa na sytuację ekonomiczno-finansową*
Nie w pełni wykorzystany potencjał kadrowy	Zwiększanie ilości kontraktów w ramach NFZ (POZ,kardiologia, stomatologia lecznicza)	2
Nie w pełni wykorzystana infrastruktura i sprzęt medyczny	Zwiększanie ilości w dostępności nowych zakresów świadczeń medycznych	3
Złożoność problemów operacyjnych	Wdrożenie kompleksowego, zintegrowanego systemu informatycznego	3

*3 – duży wpływ, 2 – średni wpływ, 1-mały wpływ, 0-brak wpływu

Szanse	Kierunek działania	Ocena wpływu na sytuację ekonomiczno-finansową*
Zwiększenie konkurencyjności wykonywanych usług	Zwiększenie ilości szkoleń specjalistycznych personelu,	3

Pojawienie się nowych grup pacjentów	Zwiększenie działań reklamowych poprzez działania promocyjne	3
Zwiększenie wykorzystania posiadanego nowoczesnego sprzętu i aparatury medycznej	Zwiększenie ilości świadczeń w zakresie medycyny pracy oraz medycyny estetycznej i implantologii	2

*3 – duży wpływ, 2 – średni wpływ, 1-mały wpływ, 0-brak wpływu

Zagrożenia	Kierunek działania	Wpływ na sytuację ekonomiczno-finansową*
Silna konkurencja na rynku usług medycznych	Ulepszenie jakości świadczonych usług	3
Stale rosnące koszty utrzymania, w tym wynagrodzeń	Racjonalna polityka kadrowa i dostosowana do zmian struktura organizacyjna przychodni, - racjonalna gospodarowanie środkami finansowymi,	3
Rosnące ceny materiałów i sprzętu medycznego	Racjonalne planowanie zakupów	2
Wprowadzanie innowacyjnych metod leczenia przez konkurencję	Ciągła analiza rynku konkurencji	2

*3 – duży wpływ, 2 – średni wpływ, 1-mały wpływ, 0-brak wpływu

3) Przyjęta strategia działania.

7.1 Cele strategiczne:

- osiągnięcie stabilności finansowej przy założeniu realizacji kompleksowego leczenia pacjentów publicznego systemu ochrony zdrowia,
- zwiększenie znaczenia Przychodni jako sieci wyspecjalizowanych poradni specjalistycznych,

- zdobycie pozycji lidera na rynku usług medycznych,
- wzrost sprzedaży z tytułu odpłatnych świadczeń zdrowotnych w ramach medycyny pracy, rehabilitacji i implantologii,
- lepsze wykorzystanie zasobów sprzętowych przychodni i posiadanej infrastruktury.

7.2 Cele operacyjne:

- zwiększenie ilości i wartości umów z NFZ,
- rozwinięcie świadczenia odpłatnych usług medycznych w ramach medycyny pracy, medycyny estetycznej i implantologii.
- pozyskanie nowych świadczeniobiorców w podstawowej opiece zdrowotnej,
- pozyskanie nowych odbiorców świadczeń w ramach medycyny pracy, medycyny estetycznej i implantologii.
- dostosowanie struktur przychodni do aktualnej sytuacji na rynku usług medycznych i sytuacji finansowej,
- wdrożenie nowego systemu informatycznego dla obsługi medycyny pracy, mające na celu pełne skoordynowanie procesu rejestracji, badania i wystawiania zaświadczeń dla potrzeb medycyny pracy, skrócenie pobytu pacjenta w Przychodni oraz obniżenie kosztów świadczonych usług,
- poprawa systemu gromadzenia i zarządzania informacjami między innymi poprzez realizację projektów e-zdrowie, e-recepta, e-skierowanie, e-zwolnienia, e-rejestracja.

4) Prognoza sytuacji ekonomiczno-finansowej na lata 2021-2023.

8.1 Opis przyjętych założeń do prognozy sytuacji ekonomiczno-finansowej.

Do sporządzenia prognozy sytuacji ekonomiczno-finansowej przyjęto następujące założenia ogólne:

- Wzrost przychodów ze sprzedaży usług medycznych w zakresie POZ, kardiologii, medycyny pracy i implantologii;
- Wzrost kosztów wynagrodzeń i usług obcych w zakresie kontraktów medycznych i badań laboratoryjnych w związku ze zwiększonymi przychodami ze sprzedaży usług;
- Uzyskanie dotacji MON w ramach PMT.

Ponadto przyjęto następujące założenia w zakresie:

1) przychodów ze sprzedaży:

- wzrost sprzedaży z tytułu usług w zakresie medycyny pracy, medycyny estetycznej, kardiologii, POZ i implantologii

2) kosztów działalności podstawowej:

- wzrost wynagrodzeń osobowych ze względu na regulacje prawne oraz wynagrodzeń z tytułu umów kontraktowych z tytułu zwiększonych przychodów ze sprzedaży

3) przychodów finansowych:

- zwiększenie przychodów z tytułu wzrostu wpływów gotówkowych

4) kosztów finansowych:

- wzrost opłat z tytułu transakcji dokonywanych przez terminale płatnicze (większa ilość transakcji)

5) stanu aktywów:

- zakupy nowego sprzętu i aparatury medycznej,
- uzyskanie dotacji MON w ramach PMT

6) stanu zobowiązań:

- zwiększenie stanu zobowiązań z tytułu usług obcych (kontrakty lekarskie i badania laboratoryjne).

Przychodnia nie planuje w latach 2021-2023 zaciągnąć zobowiązania z tytułu kredytu lub pożyczki.

7) rezerw na zobowiązania:

- zmiana algorytmu wyceny rezerw na nagrody jubileuszowe

8) funduszu własnego:

- uzyskanie dodatniego wyniku finansowego i zwiększenie funduszu zakładu Przychodni

8.2. Analiza wskaźnikowa:

1) Wskaźniki zyskowności.

Wskaźniki zyskowności	WARTOŚĆ WSKAŹNIKA		
	2021 r.	2022 r.	2023 r.
wskaźnik zyskowności netto (%)	0,29%	0,14%	0,12%
wskaźnik zyskowności działalności operacyjnej (%)	0,15%	0,10%	0,06%
wskaźnik zyskowności aktywów (%)	0,27%	0,14%	0,12%

Interpretacja wyników

Rok 2021:

Wartość wskaźnika zyskowności netto 0,29% przyjmuje wartości z przedziału od 0,00% do 2% (3 punkty w ocenie punktowej określonej w rozporządzeniu MZ), co należy ocenić pozytywnie. Optymalna wartość wskaźnika powyżej 4% (5 punktów w ocenie punktowej określonej w rozporządzeniu MZ).

Wartość wskaźnika zyskowności działalności operacyjnej 0,15% przyjmuje wartości z przedziału od 0,00% do 3% (3 punkty w ocenie punktowej określonej w rozporządzeniu MZ), co należy ocenić pozytywnie. Optymalna wartość wskaźnika powyżej 5% (5 punktów w ocenie punktowej określonej w rozporządzeniu MZ).

Wartość wskaźnika zyskowności aktywów 0,27% przyjmuje wartości z przedziału od 0,00% do 2% (3 punkty w ocenie punktowej określonej w rozporządzeniu MZ), co należy ocenić pozytywnie. Optymalna wartość wskaźnika powyżej 4% (5 punktów w ocenie punktowej określonej w rozporządzeniu MZ).

Rok 2022:

Wartość wskaźnika zyskowności netto 0,14% przyjmuje wartości z przedziału od 0,00% do 2% (3 punkty w ocenie punktowej określonej w rozporządzeniu MZ), co należy ocenić pozytywnie. Optymalna wartość wskaźnika powyżej 4% (5 punktów w ocenie punktowej określonej w rozporządzeniu MZ).

Wartość wskaźnika zyskowności działalności operacyjnej 0,10% przyjmuje wartości z przedziału od 0,00% do 3% (3 punkty w ocenie punktowej określonej w rozporządzeniu MZ), co należy ocenić pozytywnie. Optymalna wartość wskaźnika powyżej 5% (5 punktów w ocenie punktowej określonej w rozporządzeniu MZ).

Wartość wskaźnika zyskowności aktywów 0,14% przyjmuje wartości z przedziału od 0,00% do 3% (3 punkty w ocenie punktowej określonej w rozporządzeniu MZ), co należy ocenić pozytywnie. Optymalna wartość wskaźnika powyżej 4% (5 punktów w ocenie punktowej określonej w rozporządzeniu MZ).

Rok 2023:

Wartość wskaźnika zyskowności netto 0,12% przyjmuje wartości z przedziału od 0,00% do 2% (3 punkty w ocenie punktowej określonej w rozporządzeniu MZ), co należy ocenić pozytywnie. Optymalna wartość wskaźnika powyżej 4% (5 punktów w ocenie punktowej określonej w rozporządzeniu MZ).

Wartość wskaźnika zyskowności działalności operacyjnej 0,06% przyjmuje wartości

z przedziału od 0,00% do 3% (3 punkty w ocenie punktowej określonej w rozporządzeniu MZ), co należy ocenić pozytywnie. Optymalna wartość wskaźnika powyżej 5% (5 punktów w ocenie punktowej określonej w rozporządzeniu MZ).

Wartość wskaźnika zyskowności aktywów 0,12% przyjmuje wartości z przedziału od 0,00% do 2% (3 punkty w ocenie punktowej określonej w rozporządzeniu MZ), co należy ocenić pozytywnie. Optymalna wartość wskaźnika powyżej 4% (5 punktów w ocenie punktowej określonej w rozporządzeniu MZ).

2) Wskaźniki płynności.

Wskaźniki płynności	WARTOŚĆ WSKAŹNIKA		
	2021 r.	2022 r.	2023 r.
wskaźnik bieżącej płynności	3,82	4,85	4,81
wskaźnik szybkiej płynności	3,79	4,81	4,78

Interpretacja wyników

Rok 2021

Wartość wskaźnika bieżącej płynności 3,82 przyjmuje wartości z przedziału powyżej 3,00 (10 punktów w ocenie punktowej określonej w rozporządzeniu MZ), co należy ocenić pozytywnie.

Wartość wskaźnika szybkiej płynności 3,79 przyjmuje wartości z przedziału powyżej 2,5 (10 punktów w ocenie punktowej określonej w rozporządzeniu MZ), co należy ocenić pozytywnie.

Rok 2022:

Wartość wskaźnika bieżącej płynności 4,85 przyjmuje wartości z przedziału powyżej 3,00 (10 punktów w ocenie punktowej określonej w rozporządzeniu MZ), co należy ocenić

pozytywnie.

Wartość wskaźnika szybkiej płynności 4,81 przyjmuje wartości z przedziału powyżej 2,5 (10 punktów w ocenie punktowej określonej w rozporządzeniu MZ), co należy ocenić pozytywnie.

Rok 2023:

Wartość wskaźnika bieżącej płynności 4,81 przyjmuje wartości z przedziału powyżej 3,00 (10 punktów w ocenie punktowej określonej w rozporządzeniu MZ), co należy ocenić pozytywnie.

Wartość wskaźnika szybkiej płynności 4,78 przyjmuje wartości z przedziału powyżej 2,5 (10 punktów w ocenie punktowej określonej w rozporządzeniu MZ), co należy ocenić pozytywnie.

3) Wskaźniki efektywności.

Wskaźniki efektywności	WARTOŚĆ WSKAŹNIKA		
	2021 r.	2022 r.	2023 r.
wskaźnik rotacji należności (w dniach)	30,07	36,12	41,97
wskaźnik rotacji zobowiązań (w dniach)	12,30	10,73	10,68

Interpretacja wyników

Rok 2021:

Wartość rotacji należności w dniach 30,07 przyjmuje wartości optymalne (3 punkty w ocenie punktowej określonej w rozporządzeniu MZ), co należy ocenić pozytywnie.

Wartość wskaźnika rotacji zobowiązań w dniach 12,30 przyjmuje wartości optymalne (7 punktów w ocenie punktowej w rozporządzeniu MZ), co należy ocenić pozytywnie.

Rok 2022:

Wartość rotacji należności w dniach 36,12 przyjmuje wartości optymalne (3 punkty w ocenie punktowej określonej w rozporządzeniu MZ), co należy ocenić pozytywnie.

Wartość wskaźnika rotacji zobowiązań w dniach 10,73 przyjmuje wartości optymalne (7 punktów w ocenie punktowej w rozporządzeniu MZ), co należy ocenić pozytywnie.

Rok 2023:

Wartość rotacji należności w dniach 41,97 przyjmuje wartości optymalne (3 punkty w ocenie punktowej określonej w rozporządzeniu MZ), co należy ocenić pozytywnie.

Wartość wskaźnika rotacji zobowiązań w dniach 10,68 przyjmuje wartości optymalne (7 punktów w ocenie punktowej w rozporządzeniu MZ), co należy ocenić pozytywnie.

4) Wskaźniki zadłużenia.

Wskaźniki zadłużenia	WARTOŚĆ WSKAŹNIKA		
	2021 r.	2022 r.	2023 r.
wskaźnik zadłużenia aktywów (%)	6,07%	5,54%	6,39%
wskaźnik wypłacalności	0,12	0,10	0,11

Interpretacja wyników

Rok 2021:

Wartość wskaźnika zadłużenia aktywów 6,07% (poniżej 40%) przyjmuje wartości optymalne (10 punktów w ocenie punktowej określonej w rozporządzeniu MZ), co należy ocenić pozytywnie.

Wartość wskaźnika wypłacalności 0,12 przyjmuje wartości optymalne (z przedziału od 0,00 do 0,50), co należy ocenić pozytywnie.

Rok 2022:

Wartość wskaźnika zadłużenia aktywów 5,54 % (poniżej 40%) przyjmuje wartości optymalne (10 punktów w ocenie punktowej określonej w rozporządzeniu MZ), co należy ocenić pozytywnie.

Wartość wskaźnika wypłacalności 0,10 przyjmuje wartości optymalne (z przedziału od 0,00 do 0,50), co należy ocenić pozytywnie.

Rok 2023:

Wartość wskaźnika zadłużenia aktywów 6,39 % (poniżej 40%) przyjmuje wartości optymalne (10 punktów w ocenie punktowej określonej w rozporządzeniu MZ), co należy ocenić pozytywnie.

Wartość wskaźnika wypłacalności 0,11 przyjmuje wartości optymalne (z przedziału od 0,00 do

0,50), co należy ocenić pozytywnie.

5) Podsumowanie

Podsumowując należy stwierdzić, że sytuację ekonomiczno- finansową w okresie prognozowanym należy ocenić pozytywnie.

.....
podpis i pieczęć kierownika zakładu

Załączniki:

Rachunek Zysków i strat zał. Nr 1

Bilans zał. nr 2

Rachunek Przepływów pieniężnych zał. nr 3

Zestawienie zmian w kapitale zał. nr 4

Prognoza rachunku zysków i strat (wariant porównawczy) na lata 2021-2023 zał. nr 5

Dane bilansowe niezbędne do wyliczenia wskaźników na lata 2021 -2023 zał. nr 6

Analiza wskaźnikowa zał. nr 7

Wartość umów z NFZ na poszczególne rodzaje świadczeń w 2020 oraz 2021 zał. nr 8

Zatrudnienie zał. nr 9

Schemat organizacyjny Specjalistycznej Przychodni Lekarskiej dla Pracowników Wojska SP ZOZ w Warszawie zał. nr 10

Główny Księgowy
Specjalistycznej Przychodni Lekarskiej
dla Pracowników Wojska SP ZOZ
mgr Wioletta Prewęcka

4114235P

Naczelną Pielęgniarkę
Specjalistycznej Przychodni Lekarskiej
dla Pracowników Wojska SP ZOZ

mgr Agata Liczkowska

Kierownik Sekcji Technicznej
i Utrzymywania i Remontów
Specjalistycznej Przychodni Lekarskiej
dla Pracowników Wojska SP ZOZ

mgr Bogusław Pal

p.o. SZEF LOGISTYKI
Specjalistycznej Przychodni Lekarskiej
dla Pracowników Wojska SP ZOZ

Piotr Sokółowski

Starszy Księgowy
Specjalistycznej Przychodni Lekarskiej
dla Pracowników Wojska SP ZOZ

Iwona Truszkiewicz

Kierownik Sekcji kontraktowania
i Rozliczeń Świadczeń Medycznych
Specjalistycznej Przychodni Lekarskiej
dla Pracowników Wojska SP ZOZ

Piotr Płociennik

Kier. Wydz. Ppy. - Admin.
Janusz Sukiński

Załącznik Nr 1

**Specjalistyczna Przychodnia Lekarska dla Pracowników Wojska Samodzielny
Publiczny Zakład Opieki Zdrowotnej w Warszawie**

**RACHUNEK ZYSKÓW I STRAT
(wariant porównawczy)**

	na dzień	31 grudzień 2020	31 grudzień 2019
1	A. Przychody netto ze sprzedaży i zrównane z nimi, w tym:	27 654 732,09	35 385 929,28
2	- od jednostek powiązanych	0,00	0,00
3	I. Przychody netto ze sprzedaży produktów	27 654 732,09	35 385 929,28
4	II. Zmiana stanu produktów (zwiększenie - wartość dodatnia, zmniejszenie - wartość ujemna)	0,00	0,00
5	III. Koszt wytworzenia produktów na własne potrzeby jednostki	0,00	0,00
6	IV. Przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów	0,00	0,00
7	B. Koszty działalności operacyjnej	31 010 851,77	34 856 768,00
8	I. Amortyzacja	2 102 550,12	2 196 434,92
9	II. Zużycie materiałów i energii	1 400 606,76	1 650 544,04
10	III. Usługi obce	10 263 964,78	11 931 115,03
11	IV. Podatki i opłaty, w tym:	111 132,79	407 406,60
12	- podatek akcyzowy	0,00	0,00
13	V. Wynagrodzenia	14 062 408,89	15 418 835,77
14	VI. Ubezpieczenia społeczne i inne świadczenia, w tym:	3 027 980,23	3 198 239,63
15	- emerytalne	0,00	0,00
16	VII. Pozostałe koszty rodzajowe	42 208,20	54 192,01
17	VIII. Wartość sprzedanych towarów i materiałów	0,00	0,00
18	C. Zysk (strata) ze sprzedaży (A-B)	-3 356 119,68	529 161,28
19	D. Pozostałe przychody operacyjne	1 341 506,30	1 233 799,50
20	I. Zysk z tytułu rozchodu niefinansowych aktywów trwałych	0,00	0,00
21	II. Dotacje	0,00	0,00
22	III. Aktualizacja wartości aktywów niefinansowych	0,00	0,00
23	IV. Inne przychody operacyjne	1 341 506,30	1 233 799,50
24	E. Pozostałe koszty operacyjne	82 400,84	3 733,71
25	I. Strata z tytułu rozchodu niefinansowych aktywów trwałych	0,00	0,00
26	II. Aktualizacja wartości aktywów niefinansowych	0,00	0,00
27	III. Inne koszty operacyjne	82 400,84	3 733,71
28	F. Zysk (strata) z działalności operacyjnej (C+D-E)	-2 097 014,22	1 759 227,07
29	G. Przychody finansowe	25 864,32	14 142,79
30	I. Dywidendy i udziały w zyskach, w tym:	0,00	0,00
31	a) od jednostek powiązanych, w tym:	0,00	0,00
32	- w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale	0,00	0,00
33	b) od jednostek pozostałych, w tym:	0,00	0,00
34	- w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale	0,00	0,00
35	II. Odsetki, w tym:	25 864,32	14 142,79
36	- od jednostek powiązanych	0,00	0,00
37	III. Zysk z tytułu rozchodu aktywów finansowych, w tym:	0,00	0,00
38	- w jednostkach powiązanych	0,00	0,00
39	IV. Aktualizacja wartości aktywów finansowych	0,00	0,00
40	V. Inne	0,00	0,00
41	H. Koszty finansowe	4 464,87	12 924,49
42	I. Odsetki, w tym:	0,00	3,36
43	- od jednostek powiązanych	0,00	0,00
44	II. Strata z tytułu rozchodu aktywów finansowych, w tym:	0,00	0,00
45	- w jednostkach powiązanych	0,00	0,00
46	III. Aktualizacja wartości aktywów finansowych	0,00	0,00
47	IV. Inne	4 464,87	12 921,13
48	I. Zysk (strata) brutto (F+G-H)	-2 075 614,77	1 760 445,37
49	J. Podatek dochodowy	16 334,00	1 896,00
50	K. Pozostałe obowiązkowe zmniejszenia zysku (zwiększenia straty)		
51	L. Zysk (strata) netto (I-J-K)	-2 091 948,77	1 758 549,37
52	Razem przychody	29 022 102,71	36 633 871,57
53	Razem koszty	31 114 051,48	34 875 322,20
54	Wynik netto	-2 091 948,77	1 758 549,37

Główny Księgowy
Specjalistycznej Przychodni Lekarskiej
dla Pracowników Wojska SPZOZ
[Podpis]
mgr Wioletta Prewęcka

Specjalistycznej Przychodni Lekarskiej
dla Pracowników Wojska SPZOZ
[Podpis]
mgr Agnieszka Kusińska

17 77 77 0 8

30.06.2021

BILANS

	na dzień	31 grudnia 2020	31 grudnia 2019
AKTYWA			
1 A. Aktywa trwałe		35 917 906,01	38 005 799,49
2 I Wartości niematerialne i prawne		11 745,68	33 787,28
3 1. Koszty zakończonych prac rozwojowych		0,00	0,00
4 2. Wartość firmy		0,00	0,00
5 3. Inne wartości niematerialne i prawne		11 745,68	33 787,28
6 4. Zaliczki na wartości niematerialne i prawne		0,00	0,00
7 II Rzeczowe aktywa trwałe		35 906 160,33	37 972 012,21
8 1. Środki trwałe		35 659 465,33	37 725 317,21
9 a) grunty (w tym prawo użytkowania wieczystego gruntu)		1 619 497,00	1 619 497,00
10 b) budynki, lokale, prawa do lokali i obiekty inżynierii lądowej i wodnej		28 382 998,55	28 919 935,65
11 c) urządzenia techniczne i maszyny		250 314,20	348 968,54
12 d) środki transportu		0,00	15 764,50
13 e) inne środki trwałe		5 406 655,58	6 821 151,52
14 2. Środki trwałe w budowie		246 695,00	246 695,00
15 3. Zaliczki na środki trwałe w budowie		0,00	0,00
16 III Należności długoterminowe		0,00	0,00
17 1. Od jednostek powiązanych		0,00	0,00
18 2. Od pozostałych jednostek, w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale		0,00	0,00
19 3. Od pozostałych jednostek		0,00	0,00
20 IV Inwestycje długoterminowe		0,00	0,00
21 1. Nieruchomości		0,00	0,00
22 2. Wartości niematerialne i prawne		0,00	0,00
23 3. Długoterminowe aktywa finansowe		0,00	0,00
24 a) w jednostkach powiązanych		0,00	0,00
25 - udziały lub akcje		0,00	0,00
26 - inne papiery wartościowe		0,00	0,00
27 - udzielone pożyczki		0,00	0,00
28 - inne długoterminowe aktywa finansowe		0,00	0,00
29 b) w pozostałych jednostkach, w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale		0,00	0,00
30 - udziały lub akcje		0,00	0,00
31 - inne papiery wartościowe		0,00	0,00
32 - udzielone pożyczki		0,00	0,00
33 - inne długoterminowe aktywa finansowe		0,00	0,00
34 c) w pozostałych jednostkach		0,00	0,00
35 - udziały lub akcje		0,00	0,00
36 - inne papiery wartościowe		0,00	0,00
37 - udzielone pożyczki		0,00	0,00
38 - inne długoterminowe aktywa finansowe		0,00	0,00
39 4. Inne inwestycje długoterminowe		0,00	0,00
40 V Długoterminowe rozliczenia międzyokresowe		0,00	0,00
41 1. Aktywa z tytułu odroczonego podatku dochodowego		0,00	0,00
42 2. Inne rozliczenia międzyokresowe		0,00	0,00
43 B. Aktywa obrotowe		6 337 662,83	7 877 861,11
44 I Zapasy		82 638,55	16 768,86
45 1. Materiały		82 638,55	16 768,86
46 2. Półprodukty i produkty w toku		0,00	0,00
47 3. Produkty gotowe		0,00	0,00
48 4. Towary		0,00	0,00
49 5. Zaliczki na dostawy i usługi		0,00	0,00
50 II Należności krótkoterminowe		3 048 989,24	4 160 229,54
51 1. Należności od jednostek powiązanych		0,00	0,00
52 a) z tytułu dostaw i usług, o okresie spłaty:		0,00	0,00
53 - do 12 miesięcy		0,00	0,00
54 - powyżej 12 miesięcy		0,00	0,00
55 b) inne		0,00	0,00
56 2. Należności od pozostałych jednostek, w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale		0,00	0,00
57 a) z tytułu dostaw i usług, o okresie spłaty:		0,00	0,00
58 - do 12 miesięcy		0,00	0,00
59 - powyżej 12 miesięcy		0,00	0,00
60 b) inne		0,00	0,00
61 3. Należności od pozostałych jednostek		3 048 989,24	4 160 229,54
62 a) z tytułu dostaw i usług, o okresie spłaty:		2 702 631,31	3 622 151,40
63 - do 12 miesięcy		2 702 631,31	3 622 151,40
64 - powyżej 12 miesięcy		0,00	0,00
65 b) z tytułu podatków, dotacji, cel, ubezpieczeń społecznych i zdrowotnych oraz innych tytułów publicznoprawnych		2 634,54	31 087,36
66 c) inne		343 723,39	506 990,78
67 d) dochodzone na drodze sądowej		0,00	0,00
68 III Inwestycje krótkoterminowe		3 192 667,01	3 682 675,83
69 1. Krótkoterminowe aktywa finansowe		3 192 667,01	3 682 675,83
70 a) w jednostkach powiązanych		0,00	0,00
71 - udziały lub akcje		0,00	0,00
72 - inne papiery wartościowe		0,00	0,00
73 - udzielone pożyczki		0,00	0,00
74 - inne krótkoterminowe aktywa finansowe		0,00	0,00
75 b) w pozostałych jednostkach		0,00	0,00
76 - udziały lub akcje		0,00	0,00
77 - inne papiery wartościowe		0,00	0,00
78 - udzielone pożyczki		0,00	0,00
79 - inne krótkoterminowe aktywa finansowe		0,00	0,00
80 c) środki pieniężne i inne aktywa pieniężne		3 192 667,01	3 682 675,83
81 - środki pieniężne w kasie i na rachunkach		19 719,34	111 979,24
82 - inne środki pieniężne		3 172 947,67	3 570 696,59
83 - inne aktywa pieniężne		0,00	0,00
84 2. Inne inwestycje krótkoterminowe		0,00	0,00
85 IV Krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe		13 368,03	18 186,88
86 C. Należne wpłaty na kapitał (fundusz) podstawowy		0,00	0,00
87 D. Udziały (akcje) własne		0,00	0,00
88 Aktywa razem		42 255 568,84	45 883 660,60

**SPECJALISTYCZNA PRZYCHODNIA LEKARSKA
DLA PRACOWNIKÓW WOJSKA**
Samodzielny Publiczny Zakład Opieki Zdrowotnej w Warszawie
ul. Górna 91 00-825-00023, NIP 526-22-66-523
tel. 22 526 42 00 fax 261 874 170

**Specjalistyczna Przychodnia Lekarska dla Pracowników Wojska Samodzielny Publiczny Zakład Opieki
Zdrowotnej w Warszawie**

BILANS

		na dzień	31 grudnia 2020	31 grudnia 2019
PASYWA				
89	A. Kapitał (fundusz) własny		20 872 107,66	22 964 056,43
90	I Kapitał (fundusz) podstawowy		7 149 809,02	7 149 809,02
91	II Kapitał (fundusz) zapasowy, w tym:		15 814 247,41	14 055 698,04
92	- nadwyżka wartości sprzedaży (wartości emisyjnej) nad wartością nominalną udziałów (akcji)		0,00	0,00
93	III Kapitał (fundusz) z aktualizacji wyceny, w tym:		0,00	0,00
94	- z tytułu aktualizacji wartości godziwej		0,00	0,00
95	IV Pozostałe kapitały (fundusze) rezerwowe, w tym:		0,00	0,00
96	- tworzone zgodnie z umową (statutem) spółki		0,00	0,00
97	- na udziały (akcje) własne		0,00	0,00
98	V Zysk (strata) z lat ubiegłych		0,00	0,00
99	VI Zysk (strata) netto		-2 091 948,77	1 758 549,37
100	VII Odpisy z zysku netto w ciągu roku obrotowego (wielkość ujemna)		0,00	0,00
101	B. Zobowiązania i rezerwy na zobowiązania		21 383 461,18	22 919 604,17
102	I Rezerwy na zobowiązania		377 675,00	564 576,00
103	1. Rezerwa z tytułu odroczonego podatku dochodowego		0,00	0,00
104	2. Rezerwa na świadczenia emerytalne i podobne		377 675,00	564 576,00
105	- długoterminowa		377 675,00	564 576,00
106	- krótkoterminowa		0,00	0,00
107	3. Pozostałe rezerwy		0,00	0,00
108	- długoterminowe		0,00	0,00
109	- krótkoterminowe		0,00	0,00
110	II Zobowiązania długoterminowe		0,00	0,00
111	1. Wobec jednostek powiązanych		0,00	0,00
112	2. Wobec pozostałych jednostek, w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale		0,00	0,00
113	3. Wobec pozostałych jednostek		0,00	0,00
114	a) kredyty i pożyczki		0,00	0,00
115	b) z tytułu emisji dłużnych papierów wartościowych		0,00	0,00
116	c) inne zobowiązania finansowe		0,00	0,00
117	d) zobowiązania wekslowe		0,00	0,00
118	e) inne		0,00	0,00
119	III Zobowiązania krótkoterminowe		2 081 788,87	2 365 139,70
120	1. Zobowiązania wobec jednostek powiązanych		0,00	0,00
121	a) z tytułu dostaw i usług, o okresie wymagalności:		0,00	0,00
122	- do 12 miesięcy		0,00	0,00
123	- powyżej 12 miesięcy		0,00	0,00
124	b) inne		0,00	0,00
125	2. Zobowiązania wobec pozostałych jednostek, w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale		0,00	0,00
126	a) z tytułu dostaw i usług, o okresie wymagalności:		0,00	0,00
127	- do 12 miesięcy		0,00	0,00
128	- powyżej 12 miesięcy		0,00	0,00
129	b) inne		0,00	0,00
130	3. Zobowiązania wobec pozostałych jednostek		1 963 601,75	2 315 813,81
131	a) kredyty i pożyczki		0,00	0,00
132	b) z tytułu emisji dłużnych papierów wartościowych		0,00	0,00
133	c) inne zobowiązania finansowe		0,00	0,00
134	d) z tytułu dostaw i usług, o okresie wymagalności:		1 280 349,78	1 494 043,17
135	- do 12 miesięcy		1 280 349,78	1 494 043,17
136	- powyżej 12 miesięcy		0,00	0,00
137	e) zaliczki otrzymane na dostawy i usługi		0,00	0,00
138	f) zobowiązania wekslowe		0,00	0,00
139	g) z tytułu podatków, cel, ubezpieczeń społecznych i zdrowotnych oraz innych tytułów publicznoprawnych		545 754,84	770 083,50
140	h) z tytułu wynagrodzeń		110 367,32	0,00
141	i) inne		27 129,81	51 687,14
142	4. Fundusze specjalne		118 187,12	49 325,89
143	IV Rozliczenia międzyokresowe		18 923 997,31	19 989 888,47
144	1. Ujemna wartość firmy		0,00	0,00
145	2. Inne rozliczenia międzyokresowe		18 923 997,31	19 989 888,47
146	- długoterminowe		18 923 997,31	19 989 500,67
147	- krótkoterminowe			387,80
148	Pasywa razem		42 255 568,84	45 883 660,60
149		aktywa	42 255 568,84	45 883 660,60
150		pasywa	42 255 568,84	45 883 660,60

Główny Księgowy
Specjalistycznej Przychodni Lekarskiej
dla Pracowników Wojska SP ZOZ
mgr Wioletta Prewęcka

20. 06. 2021 r.

mgr Zdzisław Kuśmierski
30.06.2021

**Specjalistyczna Przychodnia Lekarska dla Pracowników Wojska Samodzielny Publiczny Zakład
Opieki Zdrowotnej w Warszawie**

RACHUNEK PRZEPŁYWÓW PIENIĘŻNYCH
(metoda pośrednia)

	na dzień	31 grudzień 2020	31 grudzień 2019
1	A. Przepływy środków pieniężnych z działalności operacyjnej	-501 252,12	2 630 905,94
2	I. Zysk (strata) netto	-2 091 948,77	1 758 549,37
3	II. Korekty razem	1 590 696,65	872 356,57
4	1. Amortyzacja	2 102 550,12	2 196 434,92
5	2. Zyski (straty) z tytułu różnic kursowych		
6	3. Odsetki i udziały w zyskach (dywidendy)	-25 864,32	-14 142,79
7	4. Zysk (strata) z działalności inwestycyjnej		
8	5. Zmiana stanu rezerw	-186 901,00	4 633,00
9	6. Zmiana stanu zapasów	-65 869,69	10 228,33
10	7. Zmiana stanu należności	1 111 240,30	-181 940,36
11	8. Zmiana stanu zobowiązań krótkoterminowych, z wyjątkiem pożyczek i kredytów	-283 350,83	-86 551,08
12	9. Zmiana stanu rozliczeń międzyokresowych	-1 061 072,31	-1 056 305,45
13	10. Inne korekty	-35,62	
14	III. Przepływy pieniężne netto z działalności operacyjnej (I±II)	-501 252,12	2 630 905,94
15	B. Przepływy środków pieniężnych z działalności inwestycyjnej	11 243,30	-380 710,51
16	I. Wpływy	25 864,32	14 142,79
17	1. Zbycie wartości niematerialnych i prawnych oraz rzeczowych aktywów trwałych		
18	2. Zbycie inwestycji w nieruchomości oraz wartości niematerialne i prawne		
19	3. Z aktywów finansowych, w tym:	25 864,32	14 142,79
20	a) w jednostkach powiązanych		
21	b) w pozostałych jednostkach	25 864,32	14 142,79
22	- zbycie aktywów finansowych		
23	- dywidendy i udziały w zyskach		
24	- spłata udzielonych pożyczek długoterminowych		
25	- odsetki	25 864,32	14 142,79
26	- inne wpływy z aktywów finansowych		
27	4. Inne wpływy inwestycyjne		
28	II. Wydatki	14 621,02	394 853,30
29	1. Nabycie wartości niematerialnych i prawnych oraz rzeczowych aktywów trwałych	14 621,02	394 853,30
30	2. Inwestycje w nieruchomości oraz wartości niematerialne i prawne		
31	3. Na aktywa finansowe, w tym:	0,00	0,00
32	a) w jednostkach powiązanych		
33	b) w pozostałych jednostkach	0,00	0,00
34	- nabycie aktywów finansowych		
35	- udzielone pożyczki długoterminowe		
36	4. Inne wydatki inwestycyjne		
37	III. Przepływy pieniężne netto z działalności inwestycyjnej (I-II)	11 243,30	-380 710,51
38	C. Przepływy środków pieniężnych z działalności finansowej	0,00	229 000,00
39	I. Wpływy	0,00	229 000,00
40	1. Wpływy netto z wydania udziałów (emisji akcji) i innych instrumentów kapitałowych oraz dopłat do kapitału		
41	2. Kredyty i pożyczki		
42	3. Emisja dłużnych papierów wartościowych		
43	4. Inne wpływy finansowe		229 000,00
44	II. Wydatki	0,00	0,00
45	1. Nabycie udziałów (akcji) własnych		
46	2. Dywidendy i inne wypłaty na rzecz właścicieli		
47	3. Inne, niż wypłaty na rzecz właścicieli, wydatki z tytułu podziału zysku		
48	4. Spłaty kredytów i pożyczek		
49	5. Wykup dłużnych papierów wartościowych		
50	6. Z tytułu innych zobowiązań finansowych		
51	7. Płatności zobowiązań z tytułu umów leasingu finansowego		
52	8. Odsetki		
53	9. Inne wydatki finansowe		
54	III. Przepływy pieniężne netto z działalności finansowej (I-II)	0,00	229 000,00
55	D. Przepływy pieniężne netto razem (A.III±B.III±C.III)	-490 008,82	2 479 195,43
56	E. Bilansowa zmiana stanu środków pieniężnych, w tym:		
57	- zmiana stanu środków pieniężnych z tytułu różnic kursowych		
58	F. Środki pieniężne na początek okresu	3 682 675,83	1 203 480,40
59	G. Środki pieniężne na koniec okresu (F±D), w tym:	3 192 667,01	3 682 675,83
60	- o ograniczonej możliwości dysponowania	114 134,14	99 379,56

Główny Księgowy
Specjalistycznej Przychodni Lekarskiej
dla Pracowników Wojska SP ZOZ
mgr Wioletta Prewęcka

30. 06. 2021 r.

DYREKTOR
Specjalistycznej Przychodni Lekarskiej
dla Pracowników Wojska SP ZOZ

mgr Jolanta Kusmierska

30 CZE 2021

2020 Nr. 4

Specjalistyczna Przychodnia Lekarska dla Pracowników Wojska Samodzielny Publiczny Zakład Opieki Zdrowotnej w Warszawie

ZESTAWIENIE ZMIAN W KAPITALE (FUNDUSZU) WŁASNYM

	na dzień	31 grudzień 2020	31 grudzień 2019
1	I. Kapitał (fundusz) własny na początek okresu (BO)	22 964 056,43	21 205 507,06
2	- zmiany przyjętych zasad (polityki) rachunkowości		
3	- korekty błędów		
4	I.a. Kapitał (fundusz) własny na początek okresu (BO), po korektach	22 964 056,43	21 205 507,06
5	1. Kapitał (fundusz) podstawowy na początek okresu	7 149 809,02	7 149 809,02
6	1.1. Zmiany kapitału (funduszu) podstawowego	0,00	0,00
7	a) zwiększenie (z tytułu)	0,00	0,00
8	- wydania udziałów (emisji akcji)		
9	...		
10	b) zmniejszenie (z tytułu)	0,00	0,00
11	- umorzenia udziałów (akcji)		
12	...		
13	1.2. Kapitał (fundusz) podstawowy na koniec okresu	7 149 809,02	7 149 809,02
14	2. Kapitał (fundusz) zapasowy na początek okresu	14 055 698,04	15 603 623,30
15	2.1. Zmiany kapitału (funduszu) zapasowego	1 758 549,37	-1 547 925,26
16	a) zwiększenie (z tytułu)	1 758 549,37	0,00
17	- emisji akcji powyżej wartości nominalnej		
18	- podziału zysku (ustawowo)	1 758 549,37	
19	- podziału zysku (ponad wymaganą ustawowo minimalną wartość)		
20	...		
21	b) zmniejszenie (z tytułu)	0,00	1 547 925,26
22	- pokrycia straty		1 547 925,26
23	...		
24	2.2. Stan kapitału (funduszu) zapasowego na koniec okresu	15 814 247,41	14 055 698,04
25	3. Kapitał (fundusz) z aktualizacji wyceny na początek okresu - zmiany przyjętych zasad (polityki) rachunkowości		
26	3.1. Zmiany kapitału (funduszu) z aktualizacji wyceny	0,00	0,00
27	a) zwiększenie (z tytułu)	0,00	0,00
28	...		
29	b) zmniejszenie (z tytułu)	0,00	0,00
30	- zbycia środków trwałych		
31	...		
32	3.2. Kapitał (fundusz) z aktualizacji wyceny na koniec okresu	0,00	0,00
33	4. Pozostałe kapitały (fundusze) rezerwowe na początek okresu		
34	4.1. Zmiany pozostałych kapitałów (funduszy) rezerwowych	0,00	0,00
35	a) zwiększenie (z tytułu)	0,00	0,00
36	...		
37	b) zmniejszenie (z tytułu)	0,00	0,00
38	...		
39	4.2. Pozostałe kapitały (fundusze) rezerwowe na koniec okresu	0,00	0,00
40	5. Zysk (strata) z lat ubiegłych na początek okresu	1 758 549,37	-1 547 925,26
41	5.1. Zysk z lat ubiegłych na początek okresu	1 758 549,37	
42	- zmiany przyjętych zasad (polityki) rachunkowości		
43	- korekty błędów		
44	5.2. Zysk z lat ubiegłych na początek okresu, po korektach	1 758 549,37	0,00
45	a) zwiększenie (z tytułu)	0,00	0,00
46	- podziału zysku z lat ubiegłych		
47	...		
48	b) zmniejszenie (z tytułu)	1 758 549,37	0,00
49	...	1 758 549,37	
50	5.3. Zysk z lat ubiegłych na koniec okresu	0,00	0,00
51	5.4. Strata z lat ubiegłych na początek okresu		1 547 925,26
52	- zmiany przyjętych zasad (polityki) rachunkowości		
53	- korekty błędów		
54	5.5. Strata z lat ubiegłych na początek okresu, po korektach	0,00	1 547 925,26
55	a) zwiększenie (z tytułu)	0,00	0,00
56	- przeniesienia straty z lat ubiegłych do pokrycia		
57	...		
58	b) zmniejszenie (z tytułu)	0,00	1 547 925,26
59	...		1 547 925,26
60	5.6. Strata z lat ubiegłych na koniec okresu	0,00	0,00
61	5.7. Zysk (strata) z lat ubiegłych na koniec okresu	0,00	0,00
62	6. Wynik netto	-2 091 948,77	1 758 549,37
63	a) zysk netto		1 758 549,37
64	b) strata netto	-2 091 948,77	
65	c) odpisy z zysku		
66	II. Kapitał (fundusz) własny na koniec okresu (BZ)	20 872 107,66	22 964 056,43
67	III. Kapitał (fundusz) własny, po uwzględnieniu proponowanego podziału zysku (pokrycia straty)		

Główny Księgowy
Specjalistycznej Przychodni Lekarskiej
dla Pracowników Wojska SP ZOZ
mgr Wioletta Prewęcka

DYREKTOR
Specjalistycznej Przychodni Lekarskiej
dla Pracowników Wojska SP ZOZ
mgr Agnieszka Kuczyńska
30 CZE 2021

Rachunek zysków i strat

Lp.	Wyszczególnienie	2019	2020	Prognoza			Dynamika			
				2021	2022	2023	2020/ 2019	2021/ 2020	2022/ 2021	2023/ 2022
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
1	A. Przychody netto ze sprzedaży i zrównane z nimi, w tym:	35 385 929,28	27 654 732,09	38 279 463,65	39 200 000,00	39 300 000,00	-21,85%	38,42%	2,40%	0,26%
2	- od jednostek powiązanych									
3	I Przychody netto ze sprzedaży produktów	35 385 929,28	27 654 732,09	38 279 463,65	39 200 000,00	39 300 000,00	-21,85%	38,42%	2,40%	0,26%
4	II Zmiana stanu produktów (zwiększenie - wartość dodatnia, zmniejszenie - wartość ujemna)									
5	III Koszt wytworzenia produktów na własne potrzeby jednostki									
6	IV Przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów									
7	B. Koszty działalności operacyjnej	34 856 768,00	31 010 851,77	39 476 077,96	40 457 126,23	40 619 691,93	-11,03%	27,30%	2,49%	0,40%
8	I Amortyzacja	2 196 434,92	2 102 550,12	2 100 000,00	2 100 000,00	2 060 351,18	-4,27%	-0,12%	0,00%	-1,89%
9	II Zużycie materiałów i energii	1 650 544,04	1 400 606,76	3 015 874,00	3 100 318,47	3 180 926,75	-15,14%	115,33%	2,80%	2,60%
10	III Usługi obce	11 931 115,03	10 263 964,78	14 115 100,00	14 120 000,00	14 200 000,00	-13,97%	37,52%	0,03%	0,57%
11	IV Podatki i opłaty, w tym:	407 406,60	111 132,79	530 000,00	530 500,00	540 000,00	-72,72%	376,91%	0,09%	1,79%
12	IV.1 - podatek akcyzowy	0,00	0,00	0,00						
13	V Wynagrodzenia	15 418 835,77	14 062 408,89	15 813 600,00	16 484 000,00	16 500 000,00	-8,80%	12,45%	4,24%	0,10%
14	VI Ubezpieczenia społeczne i inne świadczenia, w tym:	3 198 239,63	3 027 980,23	3 813 089,96	4 033 793,76	4 050 000,00	-5,32%	25,93%	5,79%	0,40%
15	VI.1 - emerytalne	0,00	0,00							
16	VII Pozostałe koszty rodzajowe	54 192,01	42 208,20	88 414,00	88 514,00	88 414,00	-22,11%	109,47%	0,11%	-0,11%
17	VIII Wartość sprzedanych towarów i materiałów	0,00	0,00							
18	C. Zysk (strata) ze sprzedaży (A-B)	529 161,28	-3 356 119,68	-1 196 614,31	-1 257 126,23	-1 319 691,93	-734,23%	-64,35%	5,06%	4,98%
19	D. Pozostałe przychody operacyjne	1 233 799,50	1 341 506,30	1 277 635,00	1 301 000,00	1 350 000,00	8,73%	-4,76%	1,83%	3,77%
20	I Zysk z tytułu rozchodu niefinansowych aktywów trwałych									
21	II Dotacje									
22	III Aktualizacja wartości aktywów niefinansowych									
23	IV Inne przychody operacyjne	1 233 799,50	1 341 506,30	1 277 635,00	1 301 000,00	1 350 000,00	8,73%	-4,76%	1,83%	3,77%
24	E. Pozostałe koszty operacyjne	3 733,71	82 400,84	20 000,00	5 000,00	4 220,00	2106,94%	-75,73%	-75,00%	-15,60%
25	I Strata z tytułu rozchodu niefinansowych aktywów trwałych									
26	II Aktualizacja wartości aktywów niefinansowych									
27	III Inne koszty operacyjne	3 733,71	82 400,84	20 000,00	5 000,00	4 220,00	2106,94%	-75,73%	-75,00%	-15,60%
28	F. Zysk (strata) z działalności operacyjnej (C+D-E)	1 759 227,07	-2 097 014,22	61 020,69	38 873,77	26 088,07	-219,20%	-102,91%	-36,29%	-32,89%
29	G. Przychody finansowe	14 142,79	25 864,32	75 000,00	25 500,00	30 000,00	82,88%	189,97%	-66,00%	17,65%
30	I Dywidendy i udziały w zyskach, w tym:									
31	a) a) od jednostek powiązanych, w tym:									
32	- w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale									
33	b) b) od jednostek pozostałych, w tym:									
34	- w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale									
35	II Odsetki, w tym:	14 142,79	25 864,32	75 000,00	25 500,00	30 000,00	82,88%	189,97%	-66,00%	17,65%
36	- od jednostek powiązanych									
37	III Zysk z tytułu rozchodu aktywów finansowych, w tym:									
38	- w jednostkach powiązanych									
39	IV Aktualizacja wartości aktywów finansowych									
40	V Inne									
41	H. Koszty finansowe	12 924,49	4 464,87	5 000,00	5 000,00	5 100,00	-65,45%	11,99%	0,00%	2,00%
42	I Odsetki, w tym:									

Główny Księgowy
Specjalistyczna Przychodnia Lekarska
dla Pracowników Wojska SP ZOZ
mgr Wioletta Prewęcka

Specjalistyczna Przychodnia Lekarska
dla Pracowników Wojska SP ZOZ
mgr Anna Kozłowska

30 CZE 2021

Lp.	Wyszczególnienie	2019	2020	Prognoza			Dynamika			
				2021	2022	2023	2020/ 2019	2021/ 2020	2022/ 2021	2023/ 2022
43	- - od jednostek powiązanych									
44	II Strata z tytułu rozchodu aktywów finansowych, w tym:									
45	- - w jednostkach powiązanych									
46	III Aktualizacja wartości aktywów finansowych									
47	IV Inne	12 924,49	4 464,87	5 000,00	5 000,00	5 100,00	-65,45%	11,99%	0,00%	2,00%
48	I. Zysk (strata) brutto (F+G-H)	1 760 445,37	-2 075 614,77	131 020,69	59 373,77	50 988,07	-217,90%	-106,31%	-54,68%	-14,12%
49	J. Podatek dochodowy	1 896,00	16 334,00	17 000,00	3 000,00	3 000,00	761,50%	4,08%	-82,35%	0,00%
50	K. Pozostałe obowiązkowe zmniejszenia zysku (zwiększenia straty)									
51	L. Zysk (strata) netto (I-J-K)	1 758 549,37	-2 091 948,77	114 020,69	56 373,77	47 988,07	-218,96%	-105,45%	-50,56%	-14,88%
52	Razem przychody	36 633 871,57	29 022 102,71	39 632 098,65	40 526 500,00	40 680 000,00	-20,78%	36,56%	2,26%	0,38%
53	Razem koszty	34 875 322,20	31 114 051,48	39 518 077,96	40 470 126,23	40 632 011,93	-10,78%	27,01%	2,41%	0,40%
54	Wynik netto	1 758 549,37	-2 091 948,77	114 020,69	56 373,77	47 988,07	-218,96%	-105,45%	-50,56%	-14,88%

Główny Księgowy
 Specjalistycznej Przychodni Lekarskiej
 dla Pracowników Wzrostu SPZOZ
 mgr Wioletta Przewęca
 30.06.2021 r.

DYREKTOR
 Specjalistycznej Przychodni Lekarskiej
 dla Pracowników Wzrostu SPZOZ
 mgr Ewelina Kuśmierska
 30 CZE 2021

Główny Księgowy
Specjalista z dziedziny Psychiatrycznej i Lekarskiej
dla Pracowników Wojska SPZOZ
Wioletta
mgr Wioletta Prewęzka

DYKATOR
Specjalistycznej Wychodni Lekarskiej
dla Pacjentów z Polska SP ZOZ

[illegible]

9. N ηποδύσε

[illegible]

Wskaźniki ekonomiczno-finansowe													
Lp.	Wzór	Przedziały wartości	Ocena punktowa	2019	2020	Prognoza			Ocena				
						2021	2022	2023	2019	2020	2021	2022	2023
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14
1. Wskaźniki zyskowności													
2	1) Wskaźnik zyskowności netto (%)	$\frac{\text{wynik netto} \times 100\%}{\text{przychody netto ze sprzedaży produktów} + \text{przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów} + \text{pozostałe przychody operacyjne} + \text{przychody finansowe}}$	poniżej 0,0 % od 0,0% do 2,0 % powyżej 2,0% do 4,0% powyżej 4,0%	0 3 4 5	4,80%	-7,21%	0,29%	0,14%	0,12%	5	0	3	3
3	2) Wskaźnik zyskowności działalności operacyjnej (%)	$\frac{\text{wynik z działalności operacyjnej} \times 100\%}{\text{przychody netto ze sprzedaży produktów} + \text{przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów} + \text{pozostałe przychody operacyjne}}$	poniżej 0,0 % od 0,0% do 3,0 % powyżej 3,0% do 5,0% powyżej 5,0%	0 3 4 5	4,80%	-7,23%	0,15%	0,10%	0,06%	4	0	3	3
4	3) Wskaźnik zyskowności aktywów (%)	$\frac{\text{wynik netto} \times 100\%}{\text{średni stan aktywów}}$	poniżej 0,0 % od 0,0% do 2,0 % powyżej 2,0% do 4,0% powyżej 4,0%	0 3 4 5	7,67%	-4,75%	0,27%	0,14%	0,12%	5	0	3	3
5	RAZEM WSKAŹNIKI ZYSKOWNOŚCI		Maksymalna ocena pkt.	15	Uzyskane pkt.			14	0	9	9	9	
2. Wskaźniki płynności													
7	1) Wskaźnik bieżącej płynności	$\frac{\text{aktywa obrotowe - należności krótkoterminowe z tytułu dostaw i usług, o okresie spłaty powyżej 12 miesięcy} - \text{krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe (czynne)}}{\text{zobowiązania krótkoterminowe - zobowiązania z tytułu dostaw i usług, o okresie wymagalności powyżej 12 miesięcy} + \text{rezerwy na zobowiązania krótkoterminowe}}$	poniżej 0,6 od 0,60 do 1,00 powyżej 1,00 do 1,50 powyżej 1,5 do 3,00 powyżej 3,00 lub jeżeli zobowiązania krótkoterminowe = 0 zł	0 4 8 12 10	3,32	3,04	3,82	4,85	4,81	10	10	10	10
8	2) Wskaźnik szybkiej płynności	$\frac{\text{aktywa obrotowe - należności krótkoterminowe z tytułu dostaw i usług, o okresie spłaty powyżej 12 miesięcy} - \text{krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe (czynne)} - \text{zapasy}}{\text{zobowiązania krótkoterminowe - zobowiązania z tytułu dostaw i usług, o okresie wymagalności powyżej 12 miesięcy} + \text{rezerwy na zobowiązania krótkoterminowe}}$	poniżej 0,50 od 0,50 do 1,00 powyżej 1,00 do 2,50 powyżej 2,50 lub jeżeli zobowiązania krótkoterminowe = 0 zł	0 8 13 10	3,32	3,00	3,79	4,81	4,78	10	10	10	10
9	RAZEM WSKAŹNIKI PŁYNNOŚCI		Maksymalna ocena pkt.	25	Uzyskane pkt.			20	20	20	20	20	
3. Wskaźniki efektywności													
11	1) Wskaźnik rotacji należności (w dniach)	$\frac{\text{średni stan należności z tytułu dostaw i usług} \times \text{liczba dni w okresie (365)}}{\text{przychody netto ze sprzedaży produktów} + \text{przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów}}$	poniżej 45 dni od 45 dni do 60 dni od 61 dni do 90 dni powyżej 90 dni	3 2 1 0	18,68	41,74	30,07	36,12	41,97	3	3	3	3
12	2) Wskaźnik rotacji zobowiązań (w dniach)	$\frac{\text{średni stan zobowiązań z tytułu dostaw i usług} \times \text{liczba dni w okresie (365)}}{\text{przychody netto ze sprzedaży produktów} + \text{przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów}}$	do 60 dni od 61 dni do 90 dni powyżej 90 dni	7 4 0	7,71	18,31	12,30	10,73	10,68	7	7	7	7
13	RAZEM WSKAŹNIKI EFEKTYWNOŚCI		Maksymalna ocena pkt.	10	Uzyskane pkt.			10	10	10	10	10	
4. Wskaźniki zadłużenia													
15	1) Wskaźnik zadłużenia aktywów (%)	$\frac{\text{(zobowiązania długoterminowe} + \text{zobowiązania krótkoterminowe} + \text{rezerwy na zobowiązania}) \times 100\%}{\text{aktywa razem}}$	poniżej 40 % od 40% do 60% powyżej 60% do 80% powyżej 80%	10 8 3 0	6,39%	5,82%	6,07%	5,54%	6,39%	10	10	10	10
16	2) Wskaźnik wypłacalności	$\frac{\text{zobowiązania długoterminowe} + \text{zobowiązania krótkoterminowe} + \text{rezerwy na zobowiązania}}{\text{fundusz własny}}$	od 0,00 do 0,50 od 0,51 do 1,00 od 1,01 do 2,00 od 2,01 do 4,00 powyżej 4,00 lub poniżej 0,00	10 8 6 4 0	0,13	0,12	0,12	0,10	0,11	10	10	10	10
17	RAZEM WSKAŹNIKI ZADŁUŻENIA		Maksymalna ocena pkt.	20	Uzyskane pkt.			20	20	20	20	20	
18	SUMA UZYSKANYCH PUNKTÓW OCENY		Maksymalna ocena pkt.	70	Uzyskane pkt.			64	50	59	59	59	

Główny Księgowy
Specjalistycznej Przychodni Lekarskiej
dla Pracowników Wojska SP ZOZ
mgr Wioletta Prewęcka
30.06.2021 r

DYREKTOR
Specjalistycznej Przychodni Lekarskiej
dla Pracowników Wojska SP ZOZ
mgr Wiesław Kosiński
30 CZE 2021

Załącznik Nr. 8

Wartość umów z NFZ na 2020 r. oraz 2021 r.

Lp.	Rodzaj świadczeń	Wartość umowy w zł		Struktura (w %)		Dynamika
		2020 r.*	2021 r.	2020 r.	2021 r.	2021/2020
	PODSTAWOWA OPIEKA ZDROWOTNA	5 387 413.59 zł	4 632 980.52 zł	25.46%	18.33%	0.859963773
	REHABILITACJA LECZNICZA	1 145 297.38 zł	1 412 143.93 zł	5.41%	5.59%	1.232993242
	AMBULATORYJNA OPIEKA SPECJALISTYCZNA	9 256 797.46 zł	12 944 360.80 zł	43.74%	51.21%	1.398362755
	LECZENIE STOMATOLOGICZNE	3 160 737.94 zł	4 424 400.00 zł	14.93%	17.50%	1.399799694
	PROFILAKTYCZNE PROGRAMY ZDROWOTNE	407 986.94 zł	461 512.40 zł	1.93%	1.83%	1.131194052
	OPIEKA PSYCHIATRYCZNA I LECZENIE UZALEŻNIEŃ	327 837.58 zł	409 680.00 zł	1.55%	1.62%	1.249643192
	KOSZTY ŚWIADCZEŃ WYNIKAJĄCE Z ROZP. ZMIENIAJĄCEGO ROZP. ZMIENIAJĄCE OWU	1 134 562.28 zł	990 876.28 zł	5.36%	3.92%	0.873355564
	CHOROBY ZAKAŻNE I STANY NADZWYCZAJNE**	343 706.79 zł		1.62%	0.00%	0
		21 164 339.96 zł	25 275 953.93 zł			

* umowy po aneksach i ugodach

**GOTOWOŚĆ DO UDZIELANIA ŚWIADCZEŃ W REŻIMIE SANITARNYM, TELEPORADA LEKARSKA NA RZECZ PACJENTA Z DODATNIM WYNIKIEM SARS-COV-2, GOTOWOŚĆ PUNKTU POBRAŃ TESTU NA OBECNOŚĆ WIRUSA SARS-COV-2, SZCZEPIEŃ OCHRONNYCH PRZECIW GRYPIE

Główny Księgowy
Specjalistycznej Przychodni Lekarskiej
dla Pracowników Wojska SP ZOZ
mgr Wioletta Prewęcka

30.06.2021 r.

DYREKTOR
Specjalistycznej Przychodni Lekarskiej
dla Pracowników Wojska SP ZOZ

30 CZE 2021

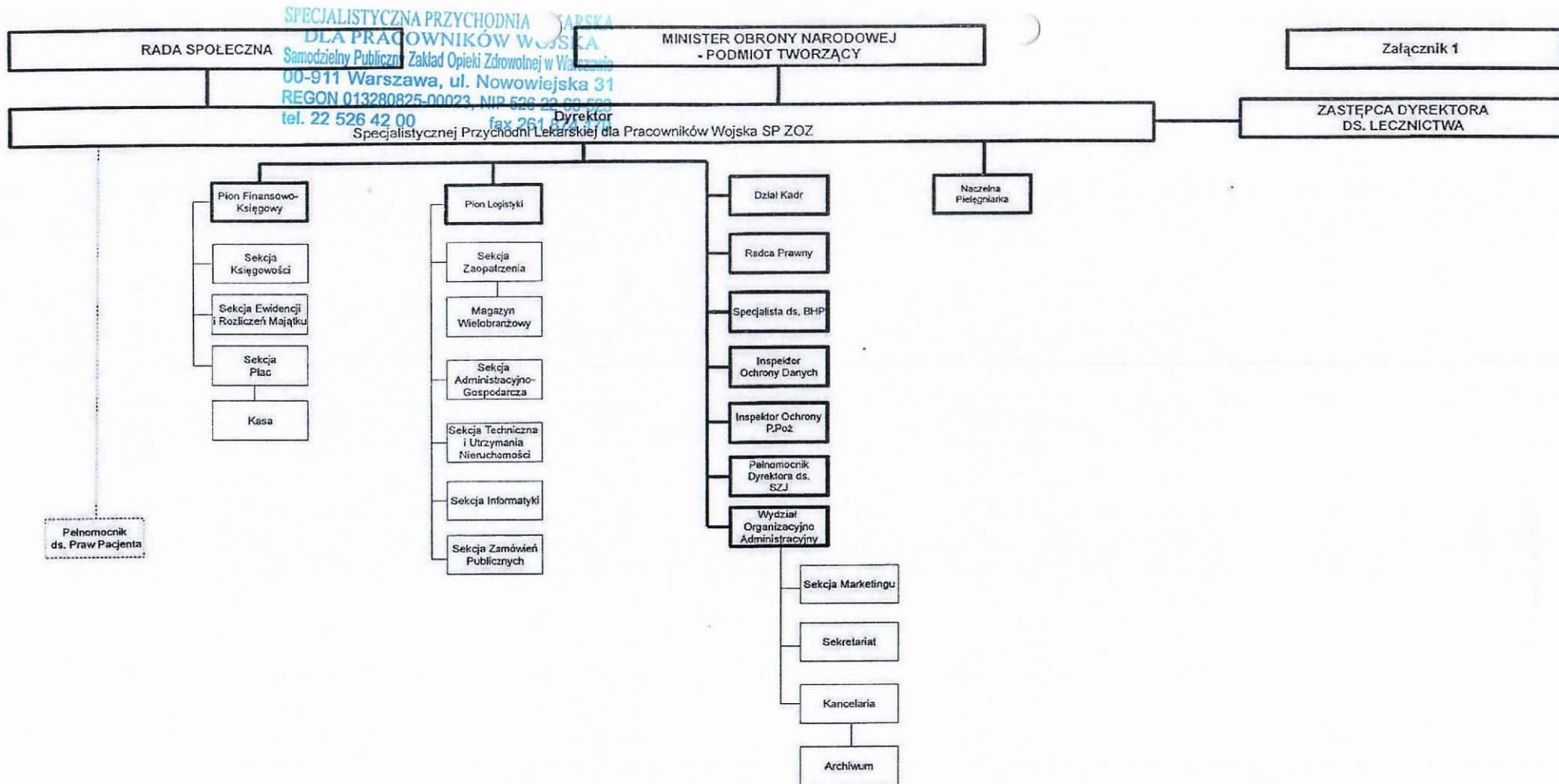
Kierownik Sekcji Kontraktowania
i Rozliczeń Świadczeń Medycznych
Specjalistycznej Przychodni Lekarskiej
dla Pracowników Wojska SP ZOZ
Piotr Płociennik

Lp.	Wyszczególnienie	2020			2021 (plan)			2022			2023		
		Żołnierze ¹⁾	Personel cywilny ²⁾		Żołnierze ¹⁾	Personel cywilny ²⁾		Żołnierze ¹⁾	Personel cywilny ²⁾		Żołnierze ¹⁾	Personel cywilny ²⁾	
			osoby	etaty		osoby	etaty		osoby	etaty		osoby	etaty
I.3	Pracujący na podstawie umowy o pracę oraz żołnierze służby czynnej	0,00	291,00	249,02	291,00	0,00	292,00	280,00	292,00	0,00	292,00	280,00	292,00
1.1	lekarze		28,00	14,33	28,00		24,00	24,00	24,00		24,00	24,00	24,00
1.2	lekarze dentyści		17,00	11,50	17,00		18,00	16,00	18,00		18,00	16,00	18,00
1.3	lekarze stażyści		0,00	0,00	0,00		0,00	0,00	0,00		0,00	0,00	0,00
1.4	położne		5,00	5,00	5,00		4,00	4,00	4,00		4,00	4,00	4,00
1.5	pielęgniarki		57,00	45,01	57,00		52,00	51,00	52,00		52,00	51,00	52,00
1.6	pielęgniarki stażystki		0,00	0,00	0,00		0,00	0,00	0,00		0,00	0,00	0,00
1.7	psycholodzy, psychoterapeuci, terapeuci uzależnień		8,00	6,40	8,00		10,00	8,00	10,00		10,00	8,00	10,00
1.8	fizjoterapeuci, rehabilitanci, technicy rehabilitacji, masażyści, mgr rehabilitacji		22,00	21,00	22,00		20,00	19,00	20,00		20,00	19,00	20,00
1.9	ratownicy medyczni		0,00	0,00	0,00		0,00	0,00	0,00		0,00	0,00	0,00
1.10	pozostały personel medyczny		36,00	33,63	36,00		42,00	40,50	42,00		42,00	40,50	42,00
1.11	pozostały personel niemedyczny (salowe, rejestratorki, sekretarki medyczne, opiekunowie medyczni, sanitariusze itd.)		49,00	48,00	49,00		52,00	51,00	52,00		52,00	51,00	52,00
1.12	pozostały personel niemedyczny (administracyjny, zarząd)		69,00	64,15	69,00		70,00	66,50	70,00		70,00	66,50	70,00
II.	Pracujący ³⁾ na podstawie innych umów niż umowa o pracę			96,00			125,00		125,00				125,00
II.1	Pracujący ³⁾ w ramach kontraktów			96,00			125,00		125,00				125,00
1.1	lekarze			75,00			95,00		95,00				95,00
1.2	lekarze dentyści			17,00			30,00		30,00				30,00
1.3	lekarze stażyści			0,00			0,00		0,00				0,00
1.4	położne			0,00			0,00		0,00				0,00
1.5	pielęgniarki			0,00			0,00		0,00				0,00
1.6	pielęgniarki stażystki			0,00			0,00		0,00				0,00
1.7	psycholodzy, psychoterapeuci, terapeuci uzależnień			0,00			0,00		0,00				0,00
1.8	fizjoterapeuci, rehabilitanci, technicy rehabilitacji, masażyści, mgr rehabilitacji			1,00			0,00		0,00				0,00
1.9	ratownicy medyczni			0,00			0,00		0,00				0,00
1.10	pozostały personel medyczny			3,00			0,00		0,00				0,00
1.11	pozostały personel niemedyczny (salowe, rejestratorki, sekretarki medyczne, opiekunowie medyczni, sanitariusze itd.)			0,00			0,00		0,00				0,00
1.12	pozostały personel niemedyczny (administracyjny, zarząd)			0,00			0,00		0,00				0,00
II.2	Pracujący ³⁾ na podstawie umów zlecenia			0,00			0,00		0,00				0,00
1.1	lekarze			0,00			0,00		0,00				0,00
1.2	lekarze dentyści			0,00			0,00		0,00				0,00
1.3	lekarze stażyści			0,00			0,00		0,00				0,00
1.4	położne			0,00			0,00		0,00				0,00
1.5	pielęgniarki			0,00			0,00		0,00				0,00
1.6	pielęgniarki stażystki			0,00			0,00		0,00				0,00
1.7	psycholodzy, psychoterapeuci, terapeuci uzależnień			0,00			0,00		0,00				0,00
1.8	fizjoterapeuci, rehabilitanci, technicy rehabilitacji, masażyści, mgr rehabilitacji			0,00			0,00		0,00				0,00
1.9	ratownicy medyczni			0,00			0,00		0,00				0,00
1.10	pozostały personel medyczny			0,00			0,00		0,00				0,00
1.11	pozostały personel niemedyczny (salowe, rejestratorki, sekretarki medyczne, opiekunowie medyczni, sanitariusze itd.)			0,00			0,00		0,00				0,00
1.12	pozostały personel niemedyczny (administracyjny, zarząd)			0,00			0,00		0,00				0,00
II.3	Pracujący ³⁾ na podstawie innych umów cywilno-prawnych			0,00			0,00		0,00				0,00
1.1	lekarze			0,00			0,00		0,00				0,00
1.2	lekarze dentyści			0,00			0,00		0,00				0,00
1.3	lekarze stażyści			0,00			0,00		0,00				0,00
1.4	położne			0,00			0,00		0,00				0,00
1.5	pielęgniarki			0,00			0,00		0,00				0,00
1.6	pielęgniarki stażystki			0,00			0,00		0,00				0,00
1.7	psycholodzy, psychoterapeuci, terapeuci uzależnień			0,00			0,00		0,00				0,00
1.8	fizjoterapeuci, rehabilitanci, technicy rehabilitacji, masażyści, mgr rehabilitacji			0,00			0,00		0,00				0,00
1.9	ratownicy medyczni			0,00			0,00		0,00				0,00
1.10	pozostały personel medyczny			0,00			0,00		0,00				0,00
1.11	pozostały personel niemedyczny (salowe, rejestratorki, sekretarki medyczne, opiekunowie medyczni, sanitariusze itd.)			0,00			0,00		0,00				0,00
1.12	pozostały personel niemedyczny (administracyjny, zarząd)			0,00			0,00		0,00				0,00

¹⁾ podajemy faktyczną obsadę.

²⁾ podajemy liczbę zatrudnionych w osobach oraz w przeliczeniu na pełne etaty.

³⁾ podajemy liczbę osób bez przeliczenia na pełne etaty.

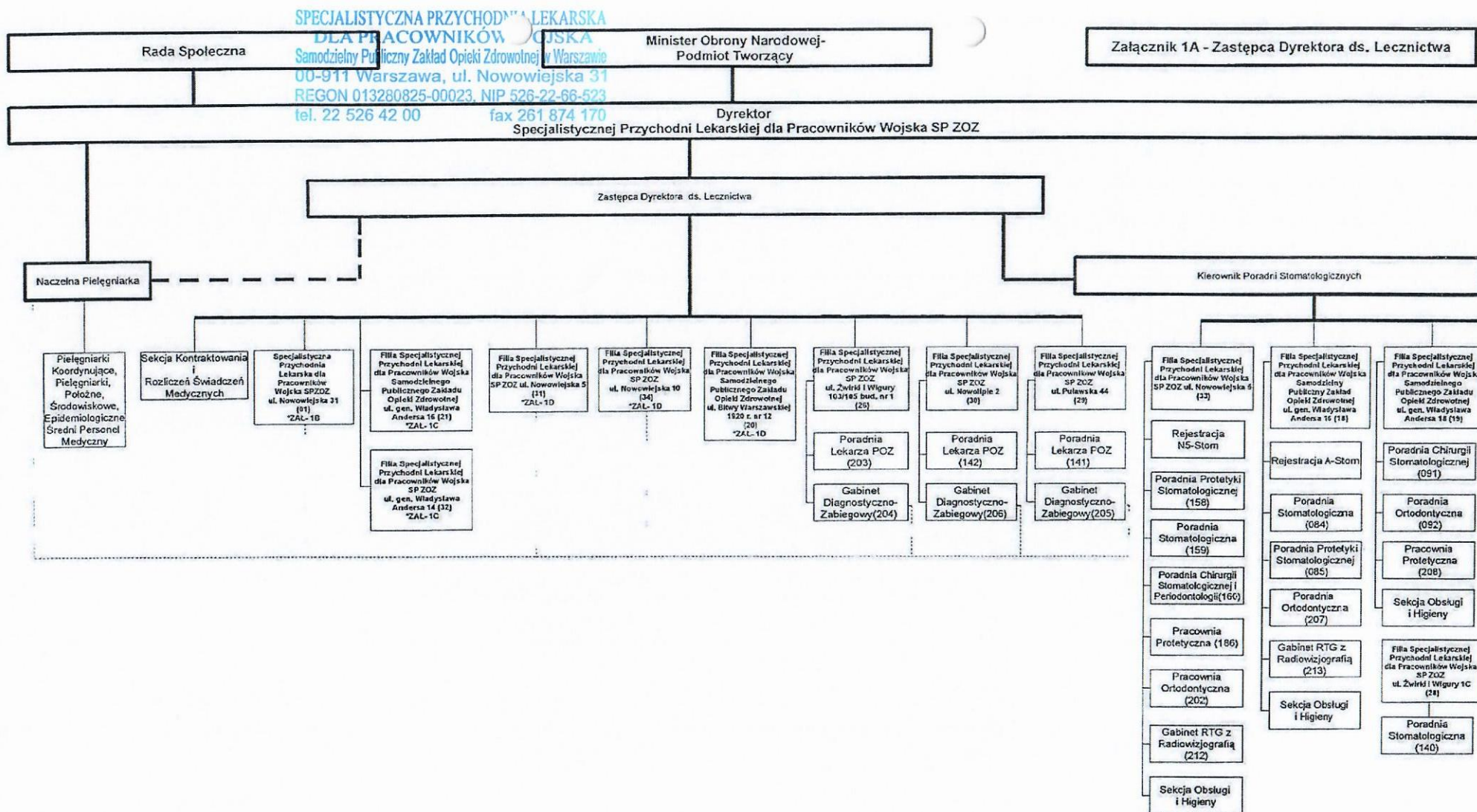


Główny Księgowy
 Specjalistycznej Przychodni Lekarskiej
 dla Pracowników Wojska SP ZOZ
 mgr Wioletta Prewęcka

DYREKTOR
 Specjalistycznej Przychodni Lekarskiej
 dla Pracowników Wojska SP ZOZ

mgr Anna Kosińska 30 CZE 2021

2021.06.10



Główny Księgowy
Specjalistycznej Przychodni Lekarskiej
dla Pracowników Wojska SP ZOZ
[Podpis]
mgr Wioletta Prewecka

DYREKTOR
Specjalistycznej Przychodni Lekarskiej
dla Pracowników Wojska SP ZOZ
[Podpis]

30 CZE 2021

Zastępca Dyrektora ds. Lecznictwa

Naczelnia Pielęgniarska

Kierownik Poradni Stomatologicznych

Specjalistyczna
Przychodnia
Lekarska dla
Pracowników
Wojska SPZOZ
ul. Nowowiejska 31
(01)

Rejestracja N-31

Sekcja Obsługi
i Higieny

Poradnia Lekarska
POZ (001)

Poradnia
Gastroenterologiczna
(002)

Poradnia
Kardiologiczna
(003)

Poradnia Medycyny
Pracy (004)

Poradnia
Dermatologiczna
(005)

Poradnia
Neurologiczna
(006)

Poradnia Chorób
Płuc (009)

Poradnia
Reumatologiczna
(010)

Poradnia Chirurgii
Ogólnej (013)

Poradnia
Proktologiczna
(014)

Poradnia Chirurgii
Urazowo -
Ortopedycznej (015)

Poradnia
Okulistyczna (016)

Poradnia
Otolaryngologiczna
(018)

Poradnia
Urologiczna
(019)

Pracownia
Densytometrii
(025)

Pracownia
Diagnostyczna RTG
(023)

Poradnia
Stomatologiczna
(021)

Poradnia
Diabetologiczna
(073)

Poradnia
Nefrologiczna
(075)

Poradnia
Osteoporozy
(077)

Poradnia
Psychologiczna
(078)

Poradnia
Polegnowo-
Ginekologiczna (079)

Poradnia
Zdrowia
Psychicznego (082)

Gabinet Zabiegowy
(115)

Poradnia Pielęgniarki
Środowiskowej
(118)

Pracownia
Diagnostyki
Obrazowej
(USG, ECHO) (024)

Gabinet
Diagnostyczno -
Zabiegowy (143)

Pracownia
Psychologiczna
(209)

Główny Księgowy

Specjalistycznej Przychodni Lekarskiej
dla Pracowników Wojska SPZOZ

mgr Wioletta Prewęcka

30.06.2021 r.

Specjalistycznej Przychodni Lekarskiej
dla Pracowników Wojska SPZOZ

mgr / dr hab. n. med. K. Kusińska

30 CZE 2021

Zastępca Dyrektora ds. Lecznictwa

Naczelnia Pielęgniarka

Filia Specjalistycznej
Przychodni Lekarskiej
dla Pracowników Wojska
Samodzielnego
Publicznego Zakładu
Opieki Zdrowotnej
ul. gen. Władysława
Andersa 16 (21)

Filia Specjalistycznej
Przychodni Lekarskiej
dla Pracowników Wojska
SP ZOZ
ul. gen. Władysława
Andersa 14 (32)

Poradnia Lekarza
POZ (103)

Poradnia
Otolaryngologiczna
(104)

Poradnia
Okulistyczna (105)

Poradnia
Dermatologiczna
(106)

Poradnia Chirurgii
Ogólnej (107)

Poradnia
Kardiologiczna
(108)

Poradnia
Położniczo-
Ginekologiczna (109)

Gabinet Zabiegowy
(112)

Gabinet USG
(113)

Poradnia Pielęgniarki
Środowiskowej
(119)

Gabinet
Diagnostyczny -
Zabiegowy (144)

Poradnia Medycyny
Pracy (200)

Sekcja Obsługi
i Higieny

Rejestracja A-Spec

Poradnia
Kardiologiczna
(156)

Poradnia Lekarza
POZ (157)

Sekcja Obsługi
i Higieny

Pracownia
Fizjoterapii
(214)

Główny Księgowy
Specjalistycznej Przychodni Lekarskiej
dla Pracowników Wojska SP ZOZ
mgr Wioletta Prewęcka

DYREKTOR
Specjalistycznej Przychodni Lekarskiej
dla Pracowników Wojska SP ZOZ
30 CZE 2021

30.06.2021 r.

Zastępca Dyrektora ds. Lecznictwa

*ZAŁ - 1D

Naczelnia Pielęgniarska

Kierownik Poradni Stomatologicznych

Filia Specjalistycznej
Przychodni Lekarskiej
dla Pracowników Wojska
SP ZOZ ul. Nowowiejska 6
(31)

Filia Specjalistycznej
Przychodni Lekarskiej
dla Pracowników Wojska
SP ZOZ
ul. Nowowiejska 10
(34)

Filia Specjalistycznej
Przychodni Lekarskiej
dla Pracowników Wojska
Samodzielny
Publiczny Zakład
Opieki Zdrowotnej
ul. Bitwy Warszawskiej
1920 r. nr 12 (20)

Rejestracja N-5

Rejestracja N-5
Reh

Gabinet
Diagnostyczno -
Zabiegowy (145)

Poradnia
Rehabilitacji
(191)

Poradnia Lekarza
POZ (146)

Dział (Pracownia)
Fizjoterapii
(198)

Poradnia Medycyny
Pracy (147)

Gabinet
Fizykoterapii
(192)

Poradnia
Kardiologiczna
(149)

Poradnia
Dermatologiczna
(150)

Poradnia
Neurologiczna
(151)

Poradnia Chirurgii
Ogólnej (152)

Poradnia
Okulistyczna (153)

Poradnia
Otolaryngologiczna
(154)

Pracownia
Diagnostyczna RTG
(155)

Pracownia
Diagnostyczna EKG
i Holterowska (184)

Poradnia
Psychologiczna
(187)

Pracownia
Mammografii
(189)

Gabinet USG
(190)

Poradnia
Zdrowia
Psychicznego(193)

Sekcja Obsługi
i Higieny

Rejestracja N-10

Gabinet
Diagnostyczno -
Zabiegowy (161)

Poradnia
Neurologiczna
(182)

Gabinet Podologii
(163)

Poradnia
Diagnostyki
Obrazowej USG(165)

Poradnia
Urologiczna
(167)

Poradnia Chirurgii
Ogólnej (168)

Poradnia Chirurgii
Naczyniowej (170)

Poradnia
Dermatologiczna
(171)

Poradnia
Otolaryngologiczna
(172)

Poradnia
Endokrynologiczna
(173)

Poradnia Zdrowia
Psychicznego
(176)

Poradnia
Diabetologiczna
(177)

Poradnia
Dietetyczna (178)

Poradnia Medycyny
Estetycznej
(179)

Poradnia
Alergologiczna
(180)

Poradnia
Rehabilitacji
(162)

Dział (Pracownia)
Fizjoterapii
(199)

Poradnia
Chorób Płuc (181)

Poradnia
Kardiologiczna
(188)

Poradnia
Okulistyczna (195)

Poradnia
Gastrologiczna
(183)

Poradnia Chirurgii
Urazowo-
Ortopedycznej(210)

Sekcja Obsługi
i Higieny

Rejestracja BW-12

Poradnia
Rehabilitacyjna
(093)

Poradnia
Rehabilitacji
Dziennej (120)

Dział (Pracownia)
Fizjoterapii
(121)

Poradnia
Stomatologiczna
(100)

Gabinet RTG
z Radiowizjografią
(211)

Sekcja Obsługi
i Higieny

Główny Księgowy
Specjalistycznej Przychodni Lekarskiej
dla Pracowników Wojska SP ZOZ
[Podpis]
mgr Wioletta Prewęcka

20.06.2021

DYREKTOR
Specjalistycznej Przychodni Lekarskiej
dla Pracowników Wojska SP ZOZ
[Podpis]
mgr Jolanta Kuźmierska

30.06.2021