

**Sprawozdanie z wykonania „Planu Działalności Specjalistycznej Przychodni Lekarskiej dla
Pracowników Wojska Samodzielnego Publicznego Zakładu Opieki Zdrowotnej w Warszawie
za rok 2023”**

CZĘŚĆ A: Realizacja najważniejszych celów w roku 2023

(w tej części sprawozdania należy wymienić cele wskazane w części A planu na rok, którego dotyczy sprawozdanie)

Lp.	Cel	Mierniki ² określające stopień realizacji celu			Najważniejsze planowane zadania służące realizacji celu ³	Najważniejsze podjęte zadania służące realizacji celu ³
		Nazwa	Planowane wartości do osiągnięcia na koniec roku	Osiągnięta wartość na koniec roku		
1.	Realizacja kontraktów z NFZ (zapewnienie ciągłości działania)	Procent realizacji Kontraktu z NFZ	68,53%	67,10 %	Stałe monitorowanie zawartych kontraktów oraz umów o udzielanie świadczeń zdrowotnych	Stałe monitorowanie poziomu realizacji zawartych kontraktów oraz możliwości wykonawczych Przychodni w stosunku do założonych celów
2.	Modernizacja infrastruktury	1.Wykonanie dokumentacji projektowo – kosztorysowej na remont pomieszczeń oraz ogrodenia budynku Specjalistycznej Przychodni Lekarskiej dla Pracowników Wojska Samodzielnego Publicznego Zakładu Opieki Zdrowotnej w Warszawie ul. Nowowiejska 31 00-911 Warszawa	100%	100%	Powstanie nowej przestrzeni poprzez stworzenie archiwum modernizacja szatni dla personelu - dostosowanie pomieszczeń administracyjnych - budowę zasilania awaryjnego -wykonania Odpowietrzania dwóch pionów kanalizacyjnych - remont zużytych posadzek -udrożnienie przykanalika - wymianę zużytych drzwi zewnętrznych - modernizacja wentylacji w pomieszczeni RTG - przemurowanie uszkodzonych kominów - remont uszkodzonego ogrodenia -poszerzenia wejścia głównego	Wyłoniono wykonawcę w ogłoszonym postępowaniu

		2. Remont pomieszczeń oraz ogrodzenia w budynku SPL dla PW SPZOZ w Warszawie	50%	50%	- powstanie nowej przestrzeni poprzez stworzenie archiwum, modernizacja szatni dla personelu; - dostosowanie pomieszczeń administracyjnych: - modernizacja wentylacji w pomieszczeniach RTG	Ogłoszono postępowanie przetargowe, wykonawcę wyłoniono i podpisano z nim umowę w III kwartale 2023 roku. Realizacja projektu nastąpi w I kwartale 2024 roku
3.	Usprawnienie działalności Przychodni poprzez wdrożenie nowoczesnych technologii	Wymiana zintegrowanego systemu informatycznego	100%	100%	Podpisanie umowy z wykonawcą po zakończonej procedurze przetargowej realizowanej przez Departament Wojskowej Służby Zdrowia	Została podpisana umowa z wykonawcą celem wdrożenia systemu
4.	Doskonalenie jakości świadczonych usług	Liczba personelu uczestniczącego w szkoleniach	100%	70%	Harmonogram szkoleń : wewnętrzne – Bhp, P.poż, Iso, szkolenia wstępne zewnętrzne – zgodne z zajmowanym stanowiskiem i zakresem obowiązków służbowych.	Bezpośredni kontakt z kierownikami i koordynatorami, z firmami prowadzącymi szkolenia w zakresie udzielania pierwszej pomocy przedmedycznej
5.	Racjonalna gospodarka finansowa- realizacja Planu finansowego	Procent realizacji	100%	100%	Monitorowanie, finalizacja postępowania na zakup oprogramowania	Skorzystanie z finansowania na (w całości) oprogramowanie Kamsoft oraz e-usługi centralne z programu Operacyjnego Polska Cyfrowa

CZĘŚĆ B: Realizacja innych celów w roku 2023

(w tej części sprawozdania należy wymienić cele wskazane w części B planu na rok, którego dotyczy sprawozdanie)

Lp.	Cel	Mierniki określające stopień realizacji celu			Najważniejsze planowane zadania służące realizacji celu	Najważniejsze podjęte zadania służące realizacji celu
		Nazwa	Planowana wartość do osiągnięcia na koniec roku, którego dotyczy sprawozdanie	Osiągnięta wartość na koniec roku, którego dotyczy sprawozdanie		
1.	Kontynuacja procesu archiwizacji dokumentacji	Ilość uporządkowanej dokumentacji w stosunku do całości dokumentacji wymagającej porządkowania	>30%	10%	Zaangażowanie firmy zewnętrznej. reorganizacja archiwum w zakresie wydzielenia i wyposażenia pomieszczeń do przechowywania dokumentacji	Kontynuacja porządkowania pomieszczeń archiwum w budynku przy ul. Nowowiejskiej 31 oraz katalogowanie kart pacjentów, podjęto działania reorganizacyjne w celu wydzielenia nowej przestrzeni w budynku przy ul. Andersa
2.	Ponowne uzyskanie Certyfikatu na zgodność z wymaganiami normy ISO 9001:20005	Realizacja wg. założeń planów i harmonogramów	Wynik pozytywny	Certyfikat został utrzymany	Wprowadzenie nowych procedur, dostosowanie i aktualizacja obowiązujących procedur, kontrola wprowadzania oraz stały monitoring funkcjonowania nowych lub zaktualizowanych procedur	Aktualizacja dokumentacji, szkolenia personelu z zakresu jakości przeprowadzenie audytów wewnętrznych

CZĘŚĆ C: Informacja dotycząca realizacji celów objętych planem działalności na rok 2023 r.

(należy krótko opisać najważniejsze przyczyny, które wpłynęły na niezrealizowanie celów, wystąpienie istotnych różnic w planowanych i osiągniętych wartościach mierników lub podjęcie innych niż planowane zadań służących realizacji celów).

Najważniejszymi przyczynami, które wpłynęły na niezrealizowanie celów objętych planem działalności na rok 2023 były:

- dynamika zmian kadrowych: rotacja pracowników oraz braki kadrowe;
- brak Wykonawców przystępujących do postępowania przetargowego, co uniemożliwia realizację planów;

13.02.2024 r.

/data/

Aleksandra Lisiecka-Jolanta
/podpis osoby sporządzającej plan/

DYREKTOR
Specjalistycznej Przychodni Lekarskiej
dla Pracowników Wojska SPZOZ
w Warszawie
mgr Agnieszka Kuśmierska 1

.....
podpis Dyrektora SPL dla PW
SPZOZ w Warszawie